

รายงานการประชุมคณะกรรมการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลงานของมหาวิทยาลัย  
ครั้งที่ ๕/๒๕๖๐

วันพุธที่ ๓๐ สิงหาคม พ.ศ.๒๕๖๐ เวลา ๐๘.๓๐ น.  
ณ ห้องประชุม ๕.๒ ชั้น ๕ อาคาร ๑๐๐ ปี ศรีสุริยวงศ์

ผู้มาประชุม

๑. ดร.พลสันต์	โพธิ์ศรีทอง	กรรมการ
๒. รศ.ภญ.ดร.กัญญาดา	อนวงศ์	กรรมการ
๓. ผศ.พิทักษ์	อาจคุ้มวงศ์	กรรมการ
๔. ผศ.ดร.สรายุทธ์	เศรษฐขจร	กรรมการ
๕. ผศ.พิชญ์	บางเขียว	เลขานุการ
๖. อาจารย์ ดร.เพ็ญพร	ทองคำสุก	ผู้ช่วยเลขานุการ
๗. ผศ.สายัณ	พุทธลา	ผู้ช่วยเลขานุการ
๘. ดร.จำนงค์	ตรีณุมิตร	ผู้ช่วยเลขานุการ

เจ้าหน้าที่การประชุม

๑. นายอภิชาติ	สิงห์ชัย	เจ้าหน้าที่การประชุม
๒. นางสาวนิตาชล	ฉัตรทอง	เจ้าหน้าที่การประชุม
๓. นางสาวกฤตยา	สุวรรณไตรย์	เจ้าหน้าที่การประชุม
๔. นางสาววรรณฤดี	แสงมาศ	เจ้าหน้าที่การประชุม
๕. นางสาวกรทิพย์	พลอาชีพร	เจ้าหน้าที่การประชุม
๖. นางสาวภรณ์ทิพย์	สกุลชูชาติ	เจ้าหน้าที่การประชุม

ผู้ไม่มาประชุม

๑. ศ.ดร.พจน์	สะเพียรชัย	ลาการประชุม
--------------	------------	-------------

เริ่มประชุม เวลา ๐๘.๓๐ น.

เลขานุการแจ้งที่ประชุมว่า ศ.ดร.พจน์ สะเพียรชัย ประธานกรรมการ ขอลาการประชุม จึงขอให้ที่ประชุมเลือกกรรมการท่านหนึ่ง ทำหน้าที่ประธานการประชุม กรรมการเลือก ดร.พลสันต์ โพธิ์ศรีทอง เป็นประธานการประชุม

ดร.พลสันต์ โพธิ์ศรีทอง ประธานการประชุมได้กล่าวเปิดประชุม และดำเนินการประชุมตามระเบียบวาระ ดังต่อไปนี้

ระเบียบวาระที่ ๑ เรื่อง ประธานแจ้งให้ที่ประชุมทราบ

ไม่มี

## ระเบียบวาระที่ ๒ เรื่อง รับรองรายงานการประชุม

เลขานุการฯ นำเสนอที่ประชุมให้พิจารณารายงานการประชุม ครั้งที่ ๔/๒๕๖๐ เมื่อวันที่ ๙ สิงหาคม พ.ศ.๒๕๖๐ มีการแก้ไข ดังนี้

หน้าที่ ๘ “ระเบียบวาระที่ ๕.๑ การตรวจเยี่ยมและติดตามผลการดำเนินงานของศูนย์การศึกษา อู่ทองทวารวดี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๐ คณะกรรมการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลงานฯ มีความเห็นดังนี้

(๑) เพิ่ม ข้อ “๑๘) มหาวิทยาลัยควรติดตามผลการดำเนินงานโครงการต่างๆ ที่มหาวิทยาลัย จัดสรรงบประมาณให้ศูนย์ศึกษาอู่ทองทวารวดีว่าได้ดำเนินการอะไรบ้าง ได้ผลอย่างไร มีปัญหาและอุปสรรคหรือไม่”

(๒) ข้อ ๔) แก้ไขเป็น “การจัดหลักสูตรการเรียนการสอน ควรสำรวจความต้องการของชุมชน และทิศทางของประเทศเป็นหลัก และควรทบทวนหลักสูตรที่เปิดสอนอยู่แล้วและไม่สอดคล้องกับความต้องการของประเทศ”

(๓) ให้จัดกลุ่มความเห็นของคณะกรรมการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลงานของ มหาวิทยาลัย ที่คล้ายๆ กันเข้าด้วยกัน เพื่อให้กระชับและชัดเจนมากขึ้น

**มติที่ประชุม** รับรองรายงานการประชุม ครั้งที่ ๔/๒๕๖๐ โดยมีการแก้ไข

## ระเบียบวาระที่ ๓ เรื่อง สืบเนื่อง

ไม่มี

## ระเบียบวาระที่ ๔ เรื่อง เพื่อทราบ

๔.๑ รายงานผลการเข้าพบอธิการบดีเพื่อหารือเรื่องการเตรียมความพร้อมมหาวิทยาลัยราชภัฏ บ้านสมเด็จเจ้าพระยาสู่การปฏิรูปการศึกษา

### สรุปเรื่อง

คณะกรรมการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลงานของมหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา หารือกับอธิการบดี ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ลินดา เกณฑ์มา ก่อนออกตรวจเยี่ยมหน่วยงาน ในเรื่อง เกี่ยวกับการเตรียมความพร้อมมหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยาสู่การปฏิรูปการศึกษา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๕๙ ในวันจันทร์ที่ ๒๙ สิงหาคม พ.ศ.๒๕๕๙ โดยอธิการบดี ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ลินดา เกณฑ์มา ได้นำเสนอแนวทางการดำเนินงานเพื่อการพัฒนาวิทยาลัยและรับฟังข้อเสนอแนะของ คณะกรรมการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลงานของมหาวิทยาลัย

**มติที่ประชุม** รับทราบ รายงานผลการเข้าพบอธิการบดีเพื่อหารือเรื่องการเตรียมความพร้อมมหาวิทยาลัย ราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยาสู่การปฏิรูปการศึกษา ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๕๙

**๔.๒ ผลการตรวจเยี่ยมและติดตามผลการดำเนินงานของคณะวิทยาการจัดการ ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๙**

**สรุปเรื่อง**

คณะกรรมการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลงานของมหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา ได้เข้าตรวจเยี่ยมคณะวิทยาการจัดการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๕๙ ในวันอังคารที่ ๖ กันยายน พ.ศ.๒๕๕๙ โดยคณะวิทยาการจัดการ ได้นำเสนอผลการดำเนินงานและรับฟังข้อเสนอแนะของคณะกรรมการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลงานของมหาวิทยาลัย

**มติที่ประชุม** รับทราบ ผลการตรวจเยี่ยมและติดตามผลการดำเนินงานของคณะวิทยาการจัดการ ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๙

**๔.๓ ผลการตรวจเยี่ยมและติดตามผลการดำเนินงานของสถาบันวิจัยและพัฒนา ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๙**

**สรุปเรื่อง**

คณะกรรมการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลงานของมหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา ได้เข้าตรวจเยี่ยมสถาบันวิจัยและพัฒนา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๕๙ ในวันอังคารที่ ๖ กันยายน พ.ศ.๒๕๕๙ โดยสถาบันวิจัยและพัฒนาได้นำเสนอผลการดำเนินงานและรับฟังข้อเสนอแนะของคณะกรรมการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลงานของมหาวิทยาลัย

**มติที่ประชุม** รับทราบ ผลการตรวจเยี่ยมและติดตามผลการดำเนินงานของสถาบันวิจัยและพัฒนา ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๙

**๔.๔ ผลการตรวจเยี่ยมและติดตามผลการดำเนินงานของสำนักประชาสัมพันธ์และสารสนเทศ ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๙**

**สรุปเรื่อง**

คณะกรรมการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลงานของมหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา ได้เข้าตรวจเยี่ยมสำนักประชาสัมพันธ์และสารสนเทศ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๙ ในวันศุกร์ที่ ๙ กันยายน พ.ศ.๒๕๕๙ โดยสำนักประชาสัมพันธ์และสารสนเทศ ได้นำเสนอผลการดำเนินงานและรับฟังข้อเสนอแนะของคณะกรรมการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลงานของมหาวิทยาลัย

**มติที่ประชุม** รับทราบ ผลการตรวจเยี่ยมและติดตามผลการดำเนินงานของสำนักประชาสัมพันธ์และสารสนเทศ ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๙

## ระเบียบวาระที่ ๕ เรื่องเสนอเพื่อพิจารณา

๕.๑ การเข้าพบอธิการบดีเพื่อรับทราบแนวทางการดำเนินงานและการพัฒนามหาวิทยาลัย และการดำเนินงานตามพันธกิจของมหาวิทยาลัย ตลอดจนการนำยุทธศาสตร์ใหม่มหาวิทยาลัยราชภัฏ เพื่อการพัฒนาท้องถิ่นตามพระราชบัญญัติ ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๐ - ๒๕๗๙) สู่การปฏิรูปการศึกษา

### สรุปเรื่อง

คณะกรรมการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลงานของมหาวิทยาลัยหารือกับอธิการบดี ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ลินดา เกณฑ์มา ก่อนออกตรวจเยี่ยมหน่วยงาน เพื่อรับทราบแนวทางการดำเนินงานและการพัฒนามหาวิทยาลัย ๓ ประเด็น คือ

๑) การดำเนินงานของมหาวิทยาลัยตามมาตรา ๘ แห่งพระราชบัญญัติ มหาวิทยาลัยราชภัฏ พ.ศ.๒๕๔๗

๒) การนำยุทธศาสตร์ใหม่มหาวิทยาลัยราชภัฏ เพื่อการพัฒนาท้องถิ่นตามพระราชบัญญัติ ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๐ - ๒๕๗๙) สู่การปฏิรูปการศึกษา

๓) การกำหนดทิศทางการศึกษาของมหาวิทยาลัย เพื่อก้าวเข้าสู่ไทยแลนด์ ๔.๐

อธิการบดีได้แจ้งแนวทางการดำเนินงานและการพัฒนามหาวิทยาลัย ทั้ง ๓ ประเด็น ดังนี้

**๑. การดำเนินงานของมหาวิทยาลัยตามมาตรา ๘ แห่งพระราชบัญญัติ มหาวิทยาลัยราชภัฏ พ.ศ. ๒๕๔๗**

๑) มหาวิทยาลัยได้ตระหนักถึงความสำคัญในการจัดทำแผนกลยุทธ์ (ฉบับปรับปรุง) พ.ศ. ๒๕๕๘ - ๒๕๖๒ เพื่อการพัฒนามหาวิทยาลัยสู่ความเป็นเลิศ ซึ่งมีแนวทางการจัดทำแผนกลยุทธ์ได้นำกรอบการพัฒนามหาวิทยาลัยกลุ่มใหม่ของคณะกรรมการการอุดมศึกษา (สกอ.) และทิศทางการพัฒนาประเทศ ทางเศรษฐกิจ การลงทุนโครงการขนาดใหญ่ของรัฐบาล การเข้าสู่ภาวะสังคมสูงวัยและการก้าวเข้าสู่ประชาอาเซียน กำหนดเป็นทิศทางในการจัดทำแผนกลยุทธ์ดังกล่าว รวมทั้งแนวคิดและความเห็นจากสภามหาวิทยาลัย และคณะกรรมการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลงานของมหาวิทยาลัย ในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๕๙ จากการทบทวนงานนโยบาย (Retreat) ของสภามหาวิทยาลัย กอปรกับการดำเนินงานตามมาตรา ๘ แห่งพระราชบัญญัติ มหาวิทยาลัยราชภัฏ พ.ศ.๒๕๔๗ โดยระดมความคิดเห็นจากทุกภาคส่วนที่เกี่ยวข้อง เพื่อวิเคราะห์สภาพปัจจุบัน ความเชี่ยวชาญ ปัญหา อุปสรรค และแนวทางการพัฒนามหาวิทยาลัย และดำเนินการปรับแก้ให้ครอบคลุมทุกภารกิจของมหาวิทยาลัย

๒) มหาวิทยาลัยได้ดำเนินการ Reprofling หลักสูตร และพบว่ามหาวิทยาลัยควรเล็งเห็นถึงความสำคัญในการพัฒนาอัตลักษณ์ที่โดดเด่นของมหาวิทยาลัย จึงกำหนดให้แผนกลยุทธ์ (ฉบับปรับปรุง) พ.ศ. ๒๕๕๘ - ๒๕๖๒ มีสาระสำคัญเกี่ยวกับการพัฒนาอัตลักษณ์ที่โดดเด่นบนพื้นฐานของมหาวิทยาลัยที่นำไปสู่ความเป็นเลิศขึ้น เพื่อให้สอดคล้องกับหลักสูตรความเป็นเลิศ หรือ หลักสูตร Champion ของมหาวิทยาลัย ซึ่งแบ่งเป็น ๔ กลุ่ม รวมทั้งสิ้น ๑๓ หลักสูตร ได้แก่ กลุ่มที่ ๑ การผลิตบัณฑิตครู (โดยมุ่งผลิตบัณฑิตที่มีความเข้มแข็งทางวิชาการ สาขาวิชาคณิตศาสตร์ สาขาวิชาวิทยาศาสตร์ สาขาวิชาภาษาไทยและพหุภาษา) กลุ่มที่ ๒ การผลิตบัณฑิตทางด้านดนตรี (โดยมุ่งผลิตบัณฑิตที่มีความเข้มแข็งทางวิชาการ สาขาวิชาดนตรีไทย สาขาวิชาดนตรีตะวันตก) กลุ่มที่ ๓ การผลิตบัณฑิตทางวิทยาศาสตร์สุขภาพ (โดยมุ่งผลิตบัณฑิตที่มีความเข้มแข็งทางวิชาการ สาขาวิชาการแพทย์แผนไทย สาขาวิชาเทคนิคการแพทย์ สาขาวิชาสาธารณสุขศาสตร์ และสาขาวิชาอาชีวอนามัยและความปลอดภัย) กลุ่มที่ ๔ การผลิตบัณฑิตทางอุตสาหกรรมบริการ (โดยมุ่งผลิต

บัณฑิตที่มีความเข้มแข็งทางวิชาการ สาขาวิชาการบัญชี สาขาวิชาการโฆษณาและธุรกิจบันเทิง สาขาวิชาการท่องเที่ยว และสาขาวิชาคหกรรมศาสตร์)

๓) มหาวิทยาลัยดำเนินการจัดทำแผนพัฒนาศักยภาพของคณาจารย์อย่างต่อเนื่อง เพื่อส่งเสริมให้บุคลากรก้าวเข้าสู่ตำแหน่งวิชาการที่สูงขึ้น ซึ่งขณะนี้ พบว่า คณาจารย์ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งทางวิชาการเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งมหาวิทยาลัยยังตระหนักถึงความสำคัญของบุคลากร (สายสนับสนุน) ด้วย ซึ่งเดิมมหาวิทยาลัยไม่ได้ดำเนินการในส่วนนี้ ปัจจุบันมหาวิทยาลัยได้ดำเนินการประเมินผลการปฏิบัติงาน และการกำหนดเส้นทางความก้าวหน้าในสายอาชีพ (Career Path) เพื่อสร้างแรงบันดาลใจในการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้มหาวิทยาลัยยังดำเนินการจัดกิจกรรม/โครงการพัฒนาทักษะภาษาอังกฤษและการทดสอบภาษาอังกฤษให้แก่บุคลากรภายในมหาวิทยาลัยทั้งสายสอน สายสนับสนุน และนิสิตนักศึกษา

๔) มหาวิทยาลัยมีการสร้างเครือข่ายความร่วมมือด้านการวิจัยกับหน่วยงานทั้งภายในและภายนอก โดยดำเนินการจัดทำโครงการคลินิกวิจัยอย่างเป็นรูปธรรม ทั้งนี้ได้รับความร่วมมือจากสถาบันคลังสมองของชาติ สำนักงานกองทุนสนับสนุนการวิจัย (สกว.) และหน่วยงานที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญทางด้านวิจัย จัดกิจกรรม/โครงการต่างๆ และเป็นพี่เลี้ยงให้แก่นักวิจัยของมหาวิทยาลัย โดยร่วมกันเขียนโครงร่างวิจัย นำเสนอต่อหน่วยงานที่สนับสนุนทุนวิจัย และสนับสนุนให้นักวิจัยนำองค์ความรู้จากการวิจัยไปเผยแพร่ และใช้ให้เกิดประโยชน์ต่อการพัฒนาท้องถิ่น และยกระดับคุณภาพชีวิตของคนในชุมชน อีกทั้งดำเนินการจัดทำวิจัยบูรณาการศาสตร์ เพื่อนำไปสู่ความร่วมมือระหว่างมหาวิทยาลัยกับจังหวัดต่างๆ ตามพระราชบัญญัติของสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวมหาวชิราลงกรณบดินทรเทพยวรางกูร

๕) มหาวิทยาลัยมีนโยบายมุ่งสู่ความเป็นเลิศด้านการวิจัย โดยเน้นการสร้างองค์ความรู้ และเสริมสร้างความเข้มแข็งทางวิชาการ ที่จะเป็นรากฐานในการพัฒนาประเทศ ซึ่งมหาวิทยาลัยได้ดำเนินการจัดโครงการ โดยความร่วมมือระหว่างมหาวิทยาลัย และหน่วยงานอื่นๆ เพื่อให้ นักวิชาการ นักวิจัย อาจารย์ นักศึกษา และผู้สนใจทั้งในและต่างประเทศ ได้มีโอกาสเรียนรู้องค์ความรู้จากงานวิจัย และประสบการณ์การทำวิจัย ตลอดจนการบูรณาการองค์ความรู้ไปสู่การพัฒนาวิชาชีพ และองค์กรต่อไป

๖) มหาวิทยาลัยดำเนินการจัดกิจกรรม/โครงการต่างๆ เพื่อส่งเสริม อนุรักษ์ เผยแพร่ ศิลปวัฒนธรรมไทย และสืบสานโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ โดยมหาวิทยาลัยมุ่งเป้าให้พิพิธภัณฑสถานแห่งชาติและวัฒนธรรมเป็นศูนย์กลางองค์ความรู้ทางด้านศิลปวัฒนธรรมในย่านฝั่งธนบุรี และศิลปวัฒนธรรมร่วมสมัยเพื่อนำศิลปวัฒนธรรมสู่ความเป็นเลิศในระดับสากล อีกทั้งมหาวิทยาลัยได้ทำข้อตกลงความร่วมมือทางวิชาการกับหน่วยงานต่างๆ ทั้งในประเทศ และต่างประเทศ ซึ่งมหาวิทยาลัยได้ดำเนินการจัดโครงการเรียนร่วมภาษาและวัฒนธรรมเพื่อเพิ่มประสบการณ์ชีวิตสร้างมิตรภาพกับนิสิตประเทศเพื่อนบ้าน และโครงการค่ายเยาวชนอาเซียนผสมผสานความร่วมมือด้านภาษาอังกฤษและวัฒนธรรมกับมหาวิทยาลัยในประเทศและต่างประเทศ ให้แก่นิสิตนักศึกษา ส่วนคณาจารย์และบุคลากร มหาวิทยาลัยเปิดโอกาสให้ไปศึกษาดูงาน การดำเนินงานของหน่วยงานต่างๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อเรียนรู้การดำเนินงานและการบริหารจัดการภายในองค์กรให้เกิดประสิทธิภาพ

## ๒. การนำยุทธศาสตร์ใหม่มหาวิทยาลัยราชภัฏ เพื่อการพัฒนาท้องถิ่นตามพระราชบัญญัติ ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๐ - ๒๕๗๙) สู่การปฏิรูปการศึกษา

มหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา ร่วมกับกลุ่มมหาวิทยาลัยราชภัฏทั่วประเทศ จัดทำแผนพื้บนำเสนอ “ยุทธศาสตร์ใหม่มหาวิทยาลัยราชภัฏ เพื่อการพัฒนาท้องถิ่นตามพระราชบัญญัติ ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๐ - ๒๕๗๙)” ประกอบด้วย ๔ ยุทธศาสตร์ ได้แก่ ๑) การพัฒนาท้องถิ่น ๒) การผลิตและพัฒนาครู ๓) การยกระดับคุณภาพการศึกษา และ ๔) การพัฒนาระบบบริหารจัดการ ซึ่งสอดคล้อง กับที่ มหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยากำลังดำเนินการ ดังนี้

๑) การพัฒนาท้องถิ่น : มหาวิทยาลัยได้ดำเนินกิจกรรมต่างๆ ตามแผนกลยุทธ์พัฒนา มหาวิทยาลัย ระยะ ๕ ปี (พ.ศ.๒๕๕๘ - ๒๕๖๒) ซึ่งมหาวิทยาลัยราชภัฏเป็นมหาวิทยาลัยเพื่อท้องถิ่น ดังนั้น การดำเนินงานของมหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยาจึงมุ่งเน้นการบริการสู่ชุมชนท้องถิ่นเป็นสำคัญ โดยการจัดโครงการบริการวิชาการสู่สังคม ในการสร้างคุณประโยชน์และเป็นสื่อกลางการเผยแพร่องค์ความรู้ ให้แก่บุคลากรทางการศึกษาและบุคคลทั่วไป การจัดกิจกรรมการพัฒนาทักษะการจัดการเรียนรู้สู่การบูรณาการ STEM EDUCATION และการวิจัยในชุมชน โดยให้นิสิตนักศึกษามีส่วนร่วมในการจัดกิจกรรมเพื่อเรียนรู้ กระบวนการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง เช่น ให้นิสิตนักศึกษาทำหน้าที่เป็น TA หรือ Teacher Assistant เป็นต้น

๒) การผลิตและพัฒนาครู : มหาวิทยาลัยส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพครูและนิสิตนักศึกษา อย่างต่อเนื่อง โดยการจัดกิจกรรม/โครงการต่างๆ ที่สอดคล้องกับการผลิตและพัฒนาครูให้มีความเป็นมืออาชีพ ได้มาตรฐานวิชาชีพ และมีจิตวิญญาณความเป็นครู เพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการของท้องถิ่น

๓) การยกระดับคุณภาพการศึกษา : มหาวิทยาลัยมุ่งเน้นในการยกระดับความเป็นเลิศของ มหาวิทยาลัยทั้งด้านหลักสูตร การพัฒนานิสิตนักศึกษา การพัฒนาอาจารย์ และคุณภาพของบัณฑิต

๔) การพัฒนาระบบบริหารจัดการ : มหาวิทยาลัยดำเนินการสร้างเครือข่ายเพื่อแลกเปลี่ยน ทรัพยากรทางการศึกษา การยกระดับและพัฒนาคุณภาพหลักสูตร เพื่อให้สอดคล้องกับพันธกิจของมหาวิทยาลัย

## ๓. การกำหนดทิศทางการศึกษาของมหาวิทยาลัย เพื่อก้าวเข้าสู่ไทยแลนด์ ๔.๐

๑) มหาวิทยาลัยส่งเสริมให้นิสิตนักศึกษา มีความรู้ ความสามารถ และมีทักษะในการประยุกต์ให้ เข้าถึงเทคโนโลยีและนวัตกรรมใหม่ โดยส่งเสริมและพัฒนานิสิตนักศึกษาทั้งด้านความรู้ และทักษะการเรียนรู้ ที่เกิดขึ้นจริง โดยเริ่มจากการฝึกให้นิสิตนักศึกษาเกิดการเรียนรู้ด้วยตนเอง การเรียนแบบบูรณาการสหวิชาการ เชื่อมโยงความรู้กับจินตนาการ เปลี่ยนแปลงไปสู่รูปธรรมให้นิสิตนักศึกษามีทักษะการทำงานร่วมกัน มีความคิด สร้างสรรค์ และการสื่อสารที่ดี ซึ่งการจัดการศึกษาต้องสร้างความพอใจให้ผู้เรียนและทำท้ายสู่การสร้าง กระบวนการเรียนรู้ให้ผู้เรียนอยากเรียน

๒) มหาวิทยาลัยส่งเสริมและมุ่งพัฒนาให้คณาจารย์สร้างองค์ความรู้ใหม่ๆ โดยการจัดการเรียน การสอนที่สร้างความพอใจให้แก่ผู้เรียนและทำท้ายสู่การสร้างกระบวนการเรียนรู้ให้ผู้เรียนอยากเรียน เป็นต้น

#### ๔. คณะกรรมการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลงานของมหาวิทยาลัย มีความเห็นดังนี้

๑) มหาวิทยาลัยควรนำงบประมาณในการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ใหม่มหาวิทยาลัยราชภัฏ เพื่อการพัฒนาท้องถิ่นตามพระราชบัญญัติ ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๐ - ๒๕๗๙) มาบริหารจัดการเป็นกรณีพิเศษ ไม่ควรนำมารวมกับงบประมาณของมหาวิทยาลัยที่มหาวิทยาลัยดำเนินการกิจกรรม/โครงการต่างๆ อยู่แล้ว เพื่อจะได้เห็นการดำเนินการในส่วนของยุทธศาสตร์ใหม่ฯ อย่างเป็นรูปธรรมและเกิดประโยชน์สูงสุด

๒) มหาวิทยาลัยควรติดตามและประเมินผลการดำเนินงานกิจกรรม/โครงการต่างๆ ที่หน่วยงานหรือมหาวิทยาลัยดำเนินการไปแล้ว ว่าบรรลุวัตถุประสงค์หรือไม่ และได้ผลมากน้อยเพียงใด เพื่อเป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาคุณภาพของคณาจารย์ บุคลากร และนิสิตนักศึกษาต่อไป

๓) มหาวิทยาลัยควรนำการวิจัย R2R (Routine to Research) มาใช้ในการพัฒนาคุณภาพของคณาจารย์และบุคลากรของมหาวิทยาลัย เพื่อกระตุ้นให้คณาจารย์และบุคลากรนำองค์ความรู้จากการวิจัยมาใช้เป็นเครื่องมือในการพัฒนาคน พัฒนางานเพื่อขับเคลื่อนองค์กรไปสู่องค์กรแห่งการเรียนรู้ และตอบสนองความต้องการของมหาวิทยาลัย

๔) มหาวิทยาลัยควรจัดการเรียนการสอนแบบ Outcome-Based Education ในหลักสูตรความเป็นเลิศ หรือ หลักสูตร Champion ของมหาวิทยาลัย โดยกำหนด Outcome ในแต่ละหลักสูตรของบัณฑิตให้ชัดเจนและเป็นรูปธรรมที่สามารถวัดผลได้

๕) มหาวิทยาลัยควรผลักดันเรื่องประสบการณ์การทำงาน และการบริการวิชาการสู่ชุมชนให้แก่คณาจารย์ควบคู่กับนิสิตนักศึกษา ก็จะส่งผลให้การจัดการศึกษาเชิงบูรณาการเรียนรู้กับการทำงาน (Work Integrated Learning: WIL) มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

**มติที่ประชุม** รับทราบ การรายงานผลการดำเนินงานของอธิการบดี และขอให้มหาวิทยาลัยรับความเห็นของคณะกรรมการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลงานฯ ไปพิจารณาดำเนินการตามที่เห็นสมควรต่อไป

#### ๕.๒ การตรวจเยี่ยมและติดตามผลการดำเนินงานของคณะวิทยาการจัดการ ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐

##### สรุปเรื่อง

คณะกรรมการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลงานของมหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา ได้เข้าตรวจเยี่ยมคณะวิทยาการจัดการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๐ ในวันที่ ๓๐ สิงหาคม พ.ศ.๒๕๖๐ โดยคณะวิทยาการจัดการได้นำเสนอแนวทางและผลการดำเนินงานรวมทั้งปัญหาและอุปสรรค ดังนี้

##### ๑. ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม

๑) การจัดหาความร่วมมือกับสถานประกอบการในการจัดการเรียนการสอน ในสาขาวิชาการจัดการโลจิสติกส์ สาขาวิชาการท่องเที่ยว และสาขาวิชาการเป็นผู้ประกอบการ

๒) การพัฒนาคลังข้อสอบ เพื่อประหยัดทรัพยากรและบุคลากร ได้รับการใช้บริการจากคณาจารย์หลายสาขาวิชา

๓) การพัฒนาศาสตร์วิชาชีพ โดยการทำงานวิจัยมารองรับ ผลการดำเนินงาน ได้จัดตั้งศูนย์วิจัยเฉพาะทาง ศูนย์วิจัยทางบริหารธุรกิจ ศูนย์วิจัยทางด้านโลจิสติกส์ และศูนย์วิจัยด้านภาพยนตร์และวิทยุโทรทัศน์

๔) จัดทำการเรียนการสอนแบบออนไลน์ โดยใช้ IPTV เผยแพร่ ผลการดำเนินงานได้จัดหาห้องเรียนออนไลน์ ๒๐ ห้อง โดยติดตั้ง Stand อัจฉริยะ ไว้บริการผู้สอน

๕) คณะฯ เร่งรัดการใช้เทคโนโลยีในการบริหารจัดการการใช้ห้องเรียน โดยควบคุมความปลอดภัยด้วยกล้องวงจรปิด ควบคุมเครื่องปรับอากาศและการใช้ห้องเรียนอย่างเหมาะสม

๖) จัดตั้งจุดบริการนักศึกษาแบบ One Stop Service และจัดทำห้องสอนทางไกล (VDO conference)

๗) ได้ผลักดันเรื่อง Work Integrated Learning (WIL) ให้ภาคเอกชนเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดการศึกษา คณะได้ร่วมมือกับบริษัท เมเจอร์ ซินีเพล็กซ์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ได้เข้ามาคัดเลือกนิสิตนักศึกษาเพื่อไปฝึกประสบการณ์วิชาชีพ และมีค่าตอบแทนให้แก่นิสิตนักศึกษา รวมทั้งได้คัดเลือกนิสิตนักศึกษาเข้าทำงานต่อหลังจากฝึกประสบการณ์วิชาชีพ

๘) ดำเนินการส่งนิสิตนักศึกษาเข้ารับการทดสอบสมรรถนะของบุคคลตามมาตรฐานอาชีพทางด้านการขนส่งระดับหนึ่ง สาขาวิชาการจัดการโลจิสติกส์ได้ส่งนิสิตนักศึกษาเข้าทดสอบเป็นประจำ

๙) กำลังดำเนินการจัดศูนย์การทดสอบฝีมือแรงงานระดับชาติสาขานักควบคุมคุณภาพการขนส่งสินค้าทางถนน เป็นแนวทางในการผลักดันให้นิสิตนักศึกษาก้าวสู่สายอาชีพ และเป็นสถานที่ทดสอบบุคคลทั่วไป และเป็นการหารายได้ส่วนหนึ่งของคณะ

๑๐) จัดทำหลักสูตรธุรกิจค้าปลีก เป็นหลักสูตรทำงานด้วยศึกษาด้วย โดยได้ประชาสัมพันธ์ และมีนิสิตนักศึกษาเข้าสมัครศึกษาหลักสูตรจำนวน ๑๕ คน

๑๑) ดำเนินการจัดการเรียนการสอนด้วยระบบ ICT คณะฯ ได้ร่วมมือกับ Google Thailand ในการใช้เทคโนโลยีของ Google Thailand จัดการเรียนการสอน และจัดทำห้องสอนทางไกล (VDO conference)

๑๒) จัดทำห้องจำลองค่าหุ้น ประกอบการเรียนการสอน อยู่ระหว่างการดำเนินการซึ่งได้รับการอนุมัติงบประมาณเรียบร้อยแล้ว

๑๓) จัดทำห้อง e-Library ห้องสมุดดิจิทัล โดยใช้เทคโนโลยีทั้งหมด อยู่ระหว่างการดำเนินการซึ่งได้รับการอนุมัติงบประมาณเรียบร้อยแล้ว

๑๔) ดำเนินการจัดอบรมทักษะภาษาอังกฤษให้แก่นิสิตนักศึกษา อาจารย์และบุคลากร

## ๒. ปัญหาและอุปสรรค

๑) นิสิตนักศึกษาชำระค่าเทอมล่าช้า ค้างในระบบประมาณ ๖๐๐ คน

๒) จำนวนคณาจารย์ไม่เพียงพอต่อการจัดการเรียนการสอนในคณะ

๓) การเปิด-ปิดการเรียนการสอนของมหาวิทยาลัยตามกลุ่มอาเซียน ส่งผลให้การบริหารจัดการงบประมาณของคณะไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่คาดไว้

## ๓. คณะกรรมการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลงานของมหาวิทยาลัย มีความเห็นดังนี้

๑) มหาวิทยาลัยควรสนับสนุนการจัดการเรียนการสอนหลักสูตรความเป็นเลิศหรือหลักสูตร Champion ของมหาวิทยาลัย และควรสำรวจการมีงานทำของบัณฑิต จำแนกออกเป็นประเภทโดยคิดเป็นร้อยละ เช่น การมีงานทำของบัณฑิตทั้งหมด นิสิตนักศึกษาออกระหว่างการศึกษา และมีงานทำในช่วงระยะเวลา ๖ เดือน



๒) คณะวิทยาการจัดการควรกำหนดเป้าหมายที่ชัดเจนในการขับเคลื่อนหลักสูตรความเป็นเลิศ หรือ หลักสูตร Champion ของคณะวิทยาการจัดการ ทั้ง ๓ หลักสูตร โดยสร้างอัตลักษณ์ที่โดดเด่นบนพื้นฐานของมหาวิทยาลัยที่นำไปสู่ความเป็นเลิศที่แท้จริง เพื่อสร้างความแตกต่างจากหลักสูตรอื่นๆ ที่มีชื่อหลักสูตรเดียวกันของมหาวิทยาลัยราชภัฏด้วยกันเองและมหาวิทยาลัยอื่นๆ จนเป็นที่ยอมรับ และมีผู้ที่สนใจเข้าศึกษาต่อ

๓) คณะวิทยาการจัดการควรให้ความสำคัญในหลักสูตรอื่นๆ ที่ไม่ใช่หลักสูตรความเป็นเลิศ หรือ หลักสูตร Champion ของคณะด้วย โดยมุ่งเน้นในการบริการวิชาการสู่ชุมชนต้องเป็นสำคัญเช่นเดียวกัน

๔) เห็นด้วยที่คณะวิทยาการจัดการให้ความสำคัญทางด้านภาษาอังกฤษแก่นิสิตนักศึกษา โดยสร้างบรรยากาศการเรียนรู้เป็นภาษาอังกฤษ หรือมีมาตรการในการใช้ภาษาอังกฤษในชั้นเรียน เพื่อกระตุ้นและส่งเสริมการเรียนรู้ทางด้านภาษาอังกฤษให้แก่นิสิตนักศึกษารวมถึงคณาจารย์ให้สามารถสื่อสารได้จริง

๕) หากมหาวิทยาลัยดำเนินการพัฒนาหลักสูตรในวิชาศึกษาทั่วไปให้มีการเรียนการสอนเป็นภาษาอังกฤษ มหาวิทยาลัยจะต้องมีครูหรือผู้เชี่ยวชาญทางด้านศาสตร์นั้นๆ และสามารถสื่อสารภาษาอังกฤษเป็นผู้ถ่ายทอดความรู้และความเข้าใจให้แก่นิสิตนักศึกษา เพื่อให้การจัดการเรียนการสอนมีประสิทธิภาพ

๖) คณะวิทยาการจัดการควรส่งเสริมทักษะทางภาษาอื่นๆ นอกจากภาษาอังกฤษให้แก่ นิสิตนักศึกษาด้วย เช่น ภาษาจีน ภาษาญี่ปุ่น เป็นต้น

๗) เห็นด้วยที่คณะวิทยาการจัดการส่งเสริมให้นิสิตนักศึกษาเรียนไปทำงานไป หรือการให้ภาคเอกชนเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาภายในคณะ เพราะการดำเนินการในส่วนนี้เป็นปัจจัยสำคัญของการจัดการศึกษาเชิงบูรณาการการเรียนรู้กับการทำงาน (Work Integrated Learning: WIL) หากคณะสามารถขยายแนวคิดหรือผลักดันการดำเนินการในส่วนนี้เข้าไปในหลักสูตรอื่นๆ ได้ และปรับเปลี่ยนกระบวนการเรียนรู้ หรือวิธีการจัดการเรียนการสอนในรูปแบบใหม่ให้แก่ นิสิตนักศึกษา จะสามารถตอบสนองวัตถุประสงค์ของการเรียนรู้ของหลักสูตรต่างๆ ได้ เมื่อนิสิตนักศึกษาสำเร็จการศึกษาแล้วก็จะ เป็นบัณฑิตที่มีคุณภาพและมีศักยภาพเพียงพอต่อการทำงานในชีวิตจริง

๘) คณะวิทยาการจัดการควรส่งเสริมให้คณาจารย์เสนอผลงานวิจัยเกี่ยวกับนวัตกรรมใหม่ๆ เพื่อก้าวเข้าสู่การจัดการเรียนการสอนในยุคไทยแลนด์ ๔.๐

๙) คณะวิทยาการจัดการควรมีเครือข่ายทั้งภาครัฐและภาคเอกชน ทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อสร้างความน่าเชื่อถือและประสิทธิภาพในการจัดการจัดการเรียนการสอนของมหาวิทยาลัย

### **๕.๓ การตรวจเยี่ยมและติดตามผลการดำเนินงานของสถาบันวิจัยและพัฒนา ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐**

#### **สรุปเรื่อง**

คณะกรรมการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลงานของมหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา ได้เข้าตรวจเยี่ยมสถาบันวิจัยและพัฒนา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๐ ในวันที่พุธที่ ๓๐ สิงหาคม พ.ศ.๒๕๖๐ โดยสถาบันวิจัยและพัฒนาได้นำเสนอแนวทางและผลการดำเนินงานรวมทั้งปัญหาและอุปสรรค ดังนี้

#### **แนวทางการดำเนินงาน**

๑) พัฒนาศักยภาพด้านการวิจัยให้แก่อาจารย์และบุคลากรในการผลิตผลงานวิจัยที่มีคุณภาพอย่างต่อเนื่อง

๒) จัดสรรทุนสนับสนุนการวิจัยหรืองานสร้างสรรค์

๓) สนับสนุนและเชื่อมโยงการสร้างเครือข่ายกับภาครัฐและเอกชนที่จะเป็นแหล่งทุนวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ให้แก่อาจารย์/นักวิจัย/บุคลากรของมหาวิทยาลัย

๔) พัฒนาความร่วมมือทางการวิจัย และการสร้างความร่วมมือด้านการสร้างเครือข่ายการวิจัยหรืองานสร้างสรรค์กับหน่วยงานทั้งภายในและภายนอก

#### ๑. ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม

๑) โครงการวิจัย งานสร้างสรรค์ต่อจำนวนอาจารย์/บุคลากร/นักวิจัย ทุนวิจัยภายในและทุนภายนอกจำนวน ๑๑๒ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๒๒ ของจำนวนอาจารย์/นักวิจัย/บุคลากร

๒) เงินทุนสนับสนุนการวิจัยภายในและภายนอก ในปีงบประมาณ ๒๕๕๙ รวมเป็นเงิน ๑๕,๔๒๐,๕๐๐ บาท (ทุนภายใน ๗,๑๑๒,๙๐๐ + ทุนภายนอก ๘,๓๐๗,๖๐๐) และ ในปีงบประมาณ ๒๕๖๐ เป็นเงิน ๑๙,๙๖๓,๘๙๙ บาท (ทุนภายใน ๖,๗๐๒,๑๕๙ + ทุนภายนอก ๑๓,๒๖๑,๗๔๐) มีสัดส่วนเพิ่มขึ้นร้อยละ ๒๔.๔๖

๓) โครงการวิจัยงานสร้างสรรค์ที่ร่วมกับภาคีเครือข่ายในพื้นที่วิจัยตามโครงการทำทนายไทย จำนวน ๙ โครงการ และโครงการส่งเสริมและสนับสนุนการวิจัยพื้นฐานการวิจัยเชิงนโยบายและการประยุกต์สู่การใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์และอุตสาหกรรมฯ (สวก.) จำนวน ๑ โครงการเป็น ๑๐ โครงการ

๔) การเข้าระบบสารสนเทศเพื่อบริหารจัดการและเผยแพร่งานวิจัยภายใน ๑ ปี มีการเข้าใช้งานระบบสารสนเทศ ๕๔๐ ครั้ง โดยมีจำนวนสมาชิกที่เข้าใช้งาน ๘๐ คนในระยะเวลา ๑ ปี

๕) ความพึงพอใจในการเข้าใช้ระบบสารสนเทศเพื่อบริหารจัดการและเผยแพร่งานวิจัย มีระดับความพึงพอใจ ในการเข้าใช้ระบบสารสนเทศอยู่ที่ ๙๐.๘ (ข้อมูล : รายงานการประเมินผลโครงการอบรมสารสนเทศ การใช้ระบบการบริหารจัดการทุนภายใน ระยะที่๑ ค่าเฉลี่ย ๔.๕๔ พึงพอใจในระดับมากที่สุด คะแนนเต็ม ๕ (๑๐๐x๔.๕๔) / ๕=๙๐.๘)

๖) ในปีงบประมาณ ๒๕๖๐ อ้างอิงจากคะแนนการตรวจประกันคุณภาพมหาวิทยาลัย ในปี ๒๕๕๙ คิดเป็น ๓.๕๙ (คำนวณจากเฉลี่ยคะแนนประกันตัวบ่งชี้ข้อ ๒.๓ งานวิจัยและงานสร้างสรรค์ ที่ได้รับการเผยแพร่ ผลจาก ๖ หน่วยงานดังนี้ คณะวิทยาศาสตร์+คณะครุฯ+วิทยาลัยการดนตรี+คณะมนุษยฯ+คณะวิทยาการจัดการ+สถาบันวิจัยและพัฒนา (๕+๕+๕+๓.๙๘+๒.๕๗+๐)/๖ ตามลำดับ)

๗) ในปีงบประมาณมีเวทีของการวิจัยและเครือข่ายความร่วมมือในการเผยแพร่

(๑) ราชภัฏวิจัย

(๒) โครงการส่งเสริมการวิจัยในอุดมศึกษา (HERP CONGRESS V)

(๓) โครงการการประกวดคุณธรรม จริยธรรมและค่านิยม (Morals Ethics and Core Values of Thailand Contest: ME Thai Contest)

(๔) โครงการจัดการประชุมวิชาการระดับนานาชาติ ThaiSim และการประชุมวิชาการระดับชาติ

(๕) โครงการประชุมวิชาการ “มหกรรมงานวิจัยแห่งชาติ (Thailand Research Expo)”

(๖) การประชุมวิชาการระดับชาติและนานาชาติครั้งที่ ๑ บัณฑิตวิทยาลัย

(๗) การประชุมวิชาการระดับชาติ National Conference on Management Science: NCMS เครือข่ายคณะวิทยาการจัดการ

๘) งานวิจัยที่นำไปใช้ประโยชน์แก่ชุมชนสังคมและประเทศ ในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๐ มีงานวิจัยที่นำไปใช้ประโยชน์ในด้านการพัฒนาท้องถิ่น/วิจัยชุมชนเชิงพื้นที่ จำนวน ๒๐ โครงการ และงานวิจัยเพื่อถ่ายทอดเทคโนโลยี โดยมีกลุ่มเป้าหมายในการถ่ายทอดเทคโนโลยี ๑๕ โครงการ จากโครงการทั้งหมด ๑๑๒ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๓๑.๒๕

๙) ทรัพย์สินทางปัญญาที่เกิดจากงานวิจัยที่ยื่นจดทะเบียน/จดแจ้งทรัพย์สินทางปัญญามี นิสิต และอาจารย์ มีสิ่งประดิษฐ์ที่สามารถนำมาจดลิขสิทธิ์ได้ จำนวน ๕ ชิ้นงาน โดยอยู่ในระหว่างการยื่นขอจด

๑๐) สรุปจำนวนทุนวิจัยจำแนกตามคณะและประเภทของแหล่งทุน ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐

(๑) ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๕๙ จำแนกเป็น จำนวนทุนภายใน ๘๖ ทุน เป็นเงิน ๗,๑๑๒,๙๐๐ บาท และจำนวนทุนภายนอก ๑๘ ทุน เป็นเงิน ๘,๓๐๗,๖๐๐ บาท

(๒) ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๐ จำแนกเป็น จำนวนทุนภายใน ๗๕ ทุน เป็นเงิน ๖,๗๐๒,๑๕๙ บาท และจำนวนทุนภายนอก ๓๗ ทุน เป็นเงิน ๑๓,๒๖๑,๗๔๐ บาท

๑๑) สถาบันวิจัยและพัฒนา มีการติดตามความสำเร็จการทำวิจัยของคณาจารย์ภายในมหาวิทยาลัย โดยใช้ประกาศและระเบียบ ตลอดจนการจัดกิจกรรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้ เป็นเครื่องมือในการตรวจติดตามและรายงานความก้าวหน้าการดำเนินงาน ให้แก่ผู้ทรงคุณวุฒิทราบ

๑๒) สถาบันวิจัยและพัฒนา มีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารงาน และมีการประชุมร่วมกับ คณะกรรมการจากตัวแทนคณะ

๑๓) สถาบันวิจัยและพัฒนา มีการสนับสนุนให้บุคลากรสายสนับสนุน ในแต่ละหน่วยงาน มีการวิจัยสถาบัน โดย จัดสรรทุนและสนับสนุนการเผยแพร่

๑๔) สถาบันวิจัยและพัฒนา มีการพัฒนาสมรรถนะของเจ้าหน้าที่ตามภารกิจที่ได้รับผิดชอบ รวมทั้งเข้าร่วมโครงการของมหาวิทยาลัยที่เกี่ยวข้องกับความก้าวหน้า

๑๕) สถาบันวิจัยและพัฒนา ได้ผลักดันศูนย์สำรวจความคิดเห็นบ้านสมเด็จโพลล์ให้เป็นที่ ยอมรับเทียบเท่าศูนย์สำรวจความคิดเห็นของสถาบันอื่นๆ โดยศูนย์สำรวจความคิดเห็นมีการจัดทำ Poll ในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๐ จำนวน ๑๒ โครงการ และได้เผยแพร่ผ่านสื่อมวลชน จำนวน ๖๙ ครั้ง

๑๖) ในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๐ คณาจารย์ของมหาวิทยาลัย ได้รับทุนสนับสนุนการวิจัย จากแหล่งทุนภายนอกหลากหลายแหล่งทุนนอกเหนือจากทุน วช. สกอ. และทุนงบประมาณแผ่นดิน ได้แก่ ทุนจากสำนักงานพัฒนาการวิจัยการเกษตร (สวก.) ทุนส่งเสริมและสนับสนุนการวิจัยพื้นฐานการวิจัยเชิงนโยบายฯ (สกว.) ทุนโครงการ Innovation Hubs เพื่อสร้างเศรษฐกิจฐานนวัตกรรมของประเทศตามนโยบาย ๔.๐ (Creative Economy) และ Area Based Corroborative Research ทุนจากกองทุนสนับสนุนการวิจัย (สกว.)

## ๒. ปัญหาและอุปสรรค

จำนวนบุคลากรไม่เพียงพอต่อการดำเนินงาน

### ๓. คณะกรรมการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลงานของมหาวิทยาลัย มีความเห็นดังนี้

๑) ควรจัดทำตารางการเปรียบเทียบสถิติการได้รับจัดสรรงบประมาณในแต่ละปี หรือจัดทำเป็นกราฟแสดงผลที่ชัดเจน และเป็นข้อมูลในการวางแผนในการดำเนินงานต่อไป

๒) ควรปรับแผนกลยุทธ์หรือปรับเกณฑ์ของแต่ละตัวชี้วัด เนื่องจากมีผลดำเนินงานบางตัวชี้วัด เกินเป้าหมายมาก

๓) ควรจำแนกประเภทงานวิจัยของมหาวิทยาลัยทั้งหมด เพื่อเป็นข้อมูลที่เป็นประโยชน์ในการบริหารมหาวิทยาลัย โดยแบ่งเป็นประเภท เช่น งานวิจัยเพื่อสร้างองค์ความรู้ งานวิจัยเพื่อพัฒนาท้องถิ่น งานวิจัยสถาบัน งานวิจัยเพื่อการสนับสนุนการเรียนการสอน และเปรียบเทียบจำนวนผลงานวิจัยประเภทดังกล่าวในแต่ละปี

๔) ควรผลักดันการเผยแพร่ผลงานวิจัยที่ตีพิมพ์ในวารสารให้มากขึ้น โดยเฉพาะวารสารที่เป็นสากลเพื่อให้สอดคล้องกับพันธกิจของมหาวิทยาลัย

๕) ควรประสานกับผู้บริหารมหาวิทยาลัยฝ่ายต่างๆ ในการทำวิจัยสถาบันที่สามารถช่วยเสริมศักยภาพเพื่อให้ได้ผลงานที่ตอบโจทย์ความต้องการของมหาวิทยาลัย และสามารถพัฒนามหาวิทยาลัยได้จริง

๖) การจัดทำโครงการวิจัยกับชุมชน หรือการถ่ายทอดเทคโนโลยีสู่ชุมชนเป็นการสะท้อนพันธกิจที่สำคัญของมหาวิทยาลัยราชภัฏและศักยภาพของนักวิจัย ในการสร้างองค์ความรู้ที่ชุมชนสามารถนำไปใช้แล้วส่งผลกระทบต่อชุมชน

๗) ควรจัดระบบสารสนเทศ เพื่อการแพร่ผลงานวิจัยให้สาธารณชนสามารถเข้าถึงได้

๘) ควรเพิ่มการจัดทำผลงานวิจัยที่เป็นทีม เพื่อการเรียนรู้ซึ่งกันและกัน รวมทั้งเป็นการพัฒนานักวิจัยด้วย

๙) ควรตั้งเป้าหมายในการสร้างนักวิจัยรุ่นใหม่ โดยยึดหลักคุณสมบัตินักศึกษารุ่นใหม่ ศตวรรษที่ ๒๑

**มติที่ประชุม** รับทราบ ผลการดำเนินงานของสถาบันวิจัยและพัฒนา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๐ และขอให้สถาบันวิจัยและพัฒนารับผิดชอบต่อความเห็นของคณะกรรมการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลงานฯ ไปพิจารณาดำเนินการตามความเห็นสมควรต่อไป

#### **๕.๔ การตรวจเยี่ยมและติดตามผลการดำเนินงานของสำนักประชาสัมพันธ์และสารสนเทศ ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐**

##### **สรุปเรื่อง**

คณะกรรมการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลงานของมหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา ได้เข้าตรวจเยี่ยมสำนักประชาสัมพันธ์และสารสนเทศ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๐ ในวันที่พุธที่ ๓๐ สิงหาคม พ.ศ.๒๕๖๐ โดยสำนักประชาสัมพันธ์ฯ ได้นำเสนอแนวทางและผลการดำเนินงานรวมทั้งปัญหาและอุปสรรค ดังนี้

##### **๑. ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม**

๑) สำนักประชาสัมพันธ์และสารสนเทศมีส่วนสัมพันธ์กับหน่วยงานต่างๆ ทั้งภายในและภายนอกมหาวิทยาลัยเพื่อนำเสนอข่าวสาร กิจกรรม โครงการต่างๆ ของมหาวิทยาลัยผ่านช่องทางต่างๆ เช่น สื่อสิ่งพิมพ์ สื่อออนไลน์ และสื่อดิจิทัล เป็นต้น

๒) สำนักประชาสัมพันธ์และสารสนเทศบริการออกแบบของที่ระลึก โปสเตอร์ แบนเนอร์ ป้ายไว้นิล ให้แก่หน่วยงานต่างๆ โดยกราฟิกดีไซน์เนอร์เป็นฝ่ายที่จัดทำอาร์ตเวิร์ค ออกแบบให้สวยงาม ถูกต้อง และน่าสนใจ

๓) ดำเนินการจัดทำสื่อสิ่งพิมพ์ เช่น BSRU Bulletin เอกสารข่าวรายปักษ์ เผยแพร่ข่าวสารความเคลื่อนไหวทางด้านการศึกษ เผยแพร่ทุกวันที่ ๑ และ ๑๖ ของเดือน โดยตีพิมพ์ ๒๔ ฉบับต่อปี สัปดาห์ละจำนวน ๓๐๐ – ๕๐๐ ฉบับ และจัดทำวารสารฉบับพิเศษเนื่องในโอกาสต่างๆ

๔) ดำเนินการจัดทำสื่อออนไลน์ เช่น Facebook BSRU News, Line application และเว็บไซต์ของมหาวิทยาลัย ในการกระจายข่าวสารภายในมหาวิทยาลัย

๕) ดำเนินการผลิตรายการโทรทัศน์ คือ รายการ BSRU PR NEWS เผยแพร่ผ่านช่องทาง LED TV และช่องทาง Youtube PRinfo BSRU โดยออกอากาศทุกสัปดาห์ที่ ๒ และ ๔ ของทุกเดือน และรายการ BSRU FOCUS เผยแพร่ผ่านช่องทาง LED TV และช่องทาง Youtube PRinfo BSRU ออกอากาศทุกวันที่ ๑ ของทุกเดือน และวิดีโอภาพข่าวทั่วไป รายการที่เผยแพร่ผ่านช่องทาง LED TV และช่องทาง Youtube PRinfo BSRU ออกอากาศตามกิจกรรมพิเศษในแต่ละเดือน โดยเฉลี่ย ๘ ครั้งต่อเดือน

๖) ดำเนินการจัดทำสื่อประชาสัมพันธ์ภายในมหาวิทยาลัย เช่น ป้ายทรงกระบอก ป้ายประชาสัมพันธ์ ขนาดใหญ่ – เล็ก ธงญี่ปุ่น และบอร์ดประชาสัมพันธ์ทั่วมหาวิทยาลัย ทั้งในเขตอำนวยการและเขตสาธิต

๗) ดำเนินงานร่วมกับคณะกรรมการด้านประชาสัมพันธ์ในการเสนอชื่อสมเด็จพระยาบรมมหาศรีสุริยวงศ์ (ช่วง บุนนาค) เป็นบุคคลสำคัญของโลกต่อยูเนสโก โดยจัดกิจกรรมประชาสัมพันธ์แก่บุคคลภายในและนอกมหาวิทยาลัย เรียนเชิญสื่อมวลชนหลากหลายแขนงเข้าร่วมเป็นคณะกรรมการ

๘) เป็นหน่วยงานที่สนับสนุนการฝึกประสบการณ์วิชาชีพให้แก่นิสิตนักศึกษา เพื่อบูรณาการระหว่างการเรียนการสอนกับภารกิจของสำนักประชาสัมพันธ์และสารสนเทศ

๙) มูลค่าข่าวประชาสัมพันธ์ทั้งหมด ๑๘,๒๖๒,๒๓๒.๕๐ บาท จำแนกเป็น หนังสือพิมพ์ ๔,๓๙๒,๒๓๒.๕๐ บาท วิทยุ ๓๐,๐๐๐ บาท เว็บไซต์ ๑๓,๘๔๐,๐๐๐ บาท

๑๐) พื้นที่สื่อสิ่งพิมพ์ที่ได้รับการเผยแพร่ ได้แก่ ไทยรัฐ กรุงเทพธุรกิจ คมชัดลึก มติชน แนวหน้า ไทยโพสต์ โลกวันนี้ บางกอกทูเดย์ สยามธุรกิจ สยามกีฬา บ้านเมือง ดาราเดลี และนิตยสาร

๑๑) ดำเนินการสร้างเครือข่ายภายในมหาวิทยาลัย โดยประชุม ๑ ครั้ง/เดือน เพื่อแจ้งให้ผู้ที่เกี่ยวข้องทราบเกี่ยวกับการเคลื่อนไหวการจัดกิจกรรมของหน่วยงานต่างๆ และดำเนินการจัดทำปฏิทินกิจกรรมของมหาวิทยาลัยเพื่อวางแผนงานในการจัดบุคลากรในการจัดทำข่าว และการถ่ายภาพกิจกรรม

## ๒. ปัญหาที่พบ

งบประมาณในการประชาสัมพันธ์ไม่เพียงพอ เนื่องจากต้นทุนในการผลิตสื่อประชาสัมพันธ์ค่อนข้างสูง เช่น เครื่องมือ หมึกพิมพ์ อุปกรณ์ต่างๆ สำนักประชาสัมพันธ์และสารสนเทศ จึงจำเป็นต้องจำกัดจำนวนการผลิตสื่อประชาสัมพันธ์ของมหาวิทยาลัย หรือเลือกร้านค้าในการดำเนินการผลิตที่ราคาถูกและมีคุณภาพ

## ๓. คณะกรรมการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลงานของมหาวิทยาลัย มีความเห็นดังนี้

๑) ควรดำเนินการผลักดันการประชาสัมพันธ์ภาพลักษณ์ของมหาวิทยาลัยให้ชัดเจนยิ่งขึ้น  
๒) ควรมีส่วนร่วมในการประชาสัมพันธ์มหาวิทยาลัยในเชิงรุก เช่น การประชาสัมพันธ์หลักสูตรต่างๆ ของแต่ละคณะ

๓) ควรให้นิสิตนักศึกษาได้มีส่วนร่วมในการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารกิจกรรมของมหาวิทยาลัย

๔) ควรร่วมมือกับคณะและหน่วยงานในมหาวิทยาลัย ดำเนินการจัดกิจกรรมที่ศูนย์การศึกษา  
อุทองทวารวดี จังหวัดสุพรรณบุรี เพื่อเป็นการประชาสัมพันธ์ศูนย์ฯ ให้เป็นที่รู้จักมากขึ้น เช่น กิจกรรมเกี่ยวกับ  
การเกษตร หรือจัดกิจกรรมอื่นๆ ที่น่าสนใจ

๕) ควรมีการกำหนดกลุ่มเป้าหมายในการประชาสัมพันธ์ให้ชัดเจน

**มติที่ประชุม** รับทราบ ผลการดำเนินงานของสำนักประชาสัมพันธ์และสารสนเทศ ประจำปีงบประมาณ  
พ.ศ.๒๕๖๐ และขอให้สำนักประชาสัมพันธ์และสารสนเทศรับความเห็นของคณะกรรมการติดตาม ตรวจสอบ  
และประเมินผลงานฯ ไปพิจารณาดำเนินการตามความเห็นสมควรต่อไป

**ระเบียบวาระที่ ๖ เรื่องอื่นๆ**

**๖.๑ กำหนดการประชุมคณะกรรมการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลงานของมหาวิทยาลัย  
ครั้งที่ ๖/๒๕๖๐**

กำหนดการประชุมคณะกรรมการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลงานของมหาวิทยาลัย  
ครั้งที่ ๖/๒๕๖๐ และตรวจเยี่ยมคณะครุศาสตร์ สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน และโครงการโรงแรม  
บ้านสมเด็จเจ้า ในวันพุธที่ ๑๓ กันยายน พ.ศ. ๒๕๖๐ เวลา ๐๘.๓๐ น. ณ ห้องประชุมพระยาโอวาทวรภิกข ชั้น ๑๔  
อาคาร ๑๐๐ ปี ศรีสุริยวงศ์

**มติที่ประชุม** รับทราบ

**เลิกประชุม เวลา ๑๖.๓๐ น.**

นางสาววรรณฤดี แสงมาศ	ผู้จัดรายงานการประชุม
นางสาวภรณีพิทย์ พลอาชีพ	ผู้จัดรายงานการประชุม
ผู้ช่วยศาสตราจารย์ พิษณุ บางเขียว	ผู้ตรวจรายงานการประชุม