



๑๕๐ ปี ศรีสุริยวงศ์
ผู้สำเร็จราชการแผ่นดิน

การประชุม

คณะกรรมการติดตาม ตรวจสอบ

และประเมินผลงานของมหาวิทยาลัย

ครั้งที่ ๔/๒๕๖๐

วันพุธที่ ๙ สิงหาคม พ.ศ.๒๕๖๐

เวลา ๑๐.๐๐ น.

ณ ห้องประชุม ศูนย์การศึกษาอู่ทองทวารวดี จ.สุพรรณบุรี

มหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา

ระเบียบวาระการประชุมคณะกรรมการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลงานของมหาวิทยาลัย
ครั้งที่ ๔/๒๕๖๐

วันพุธที่ ๙ สิงหาคม พ.ศ.๒๕๖๐ เวลา ๑๐.๐๐ น.

ณ ห้องประชุม ศูนย์การศึกษาอุทกขารวดี จ.สุพรรณบุรี

ระเบียบวาระที่ ๑	เรื่องที่ประธานแจ้งให้ทราบ	๑
ระเบียบวาระที่ ๒	เรื่องรับรองรายงานการประชุม	๒
ระเบียบวาระที่ ๓	เรื่องสืบเนื่อง	๘
ระเบียบวาระที่ ๔	เรื่องเสนอเพื่อทราบ	๙
	๔.๑ ผลการตรวจเยี่ยมและติดตามผลการดำเนินงานของศูนย์การศึกษา อุทกขารวดี ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๙	๙
ระเบียบวาระที่ ๕	เรื่องเพื่อพิจารณา	๑๓
	๕.๑ การตรวจเยี่ยมและติดตามผลการดำเนินงานของศูนย์การศึกษา อุทกขารวดี ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐	๑๓
ระเบียบวาระที่ ๖	เรื่องอื่นๆ	๑๔

ระเบียบวาระที่ ๔ เรื่องเสนอเพื่อทราบ

การประชุมคณะกรรมการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลงานของมหาวิทยาลัย ครั้งที่ ๔/๒๕๖๐

๔.๑ ผลการตรวจเยี่ยมและติดตามผลการดำเนินงานของศูนย์การศึกษาอู่ทองทวารวดี ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๙

สรุปเรื่อง

คณะกรรมการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลงานของมหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา ได้เข้าตรวจเยี่ยม ศูนย์การศึกษาอู่ทองทวารวดี จังหวัดสุพรรณบุรี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๕๙ ในวันศุกร์ที่ ๘ กรกฎาคม พ.ศ. ๒๕๕๙ โดยศูนย์การศึกษาอู่ทองทวารวดี ได้นำเสนอแนวทางการดำเนินงาน และปัญหาการดำเนินการพัฒนา ดังนี้

๑. ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม

๑) ผลการดำเนินงานด้านกิจกรรมนิสิตนักศึกษา มี ๗ โครงการ ได้แก่ อบรมการใช้ห้องสมุด พัฒนาความรู้ภาษาอังกฤษเพื่อเตรียมความพร้อมการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน การพัฒนาบุคลิกภาพและมารยาทในพิธีการ ศึกษาดูงานวิสาหกิจชุมชน พัฒนาทักษะด้าน IT เพื่อปรับพื้นฐานแก่นิสิตนักศึกษาใหม่ และปฐมนิเทศนักศึกษาใหม่ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๙ รวมเป็นงบประมาณในการดำเนินโครงการทั้งสิ้น ๒๓๙,๕๗๕ บาท ส่วนใหญ่ผู้เข้ารับการอบรมมีความพึงพอใจอยู่ในระดับดี ๒ โครงการสุดท้ายอยู่ระหว่างดำเนินการ

๒) ผลการดำเนินงานด้านศิลปวัฒนธรรม มี ๕ โครงการ ได้แก่ ไหว้ครู งานวันพ่อแห่งชาติ ๕ ธันวาคม ๒๕๕๘ (ไม่ใช้งบประมาณเนื่องจากเข้าร่วมกับท้องถิ่น) การส่งเสริม อนุรักษ์ สืบทอดมรดกวัฒนธรรมและจริยธรรม งานพิราลัย และทำบุญปีใหม่ ประจำปี พ.ศ. ๒๕๕๙ รวมเป็นงบประมาณในการดำเนินโครงการทั้งสิ้น ๖๔,๙๔๖ บาท ส่วนใหญ่ผู้เข้าร่วมกิจกรรมมีความพึงพอใจอยู่ในระดับดี

๓) ผลการดำเนินงานด้านการเสริมสร้างความเข้มแข็งของบุคลากร มี ๔ โครงการ ได้แก่ ฝึกอบรมการพัฒนาบุคลิกภาพและมารยาทในงานพิธีการ งานประกันคุณภาพการศึกษา แผนบริหารความเสี่ยง การจัดทำแผนกลยุทธ์ และพัฒนาศักยภาพบุคลากร ด้านการบริหารงานสารบรรณและการให้บริการ(โครงการร่วมกับกองกลาง) รวมเป็นงบประมาณในการดำเนินโครงการทั้งสิ้น ๑๑๘,๗๗๕ บาท ส่วนใหญ่ผู้เข้าร่วมกิจกรรมมีความพึงพอใจอยู่ในระดับดี โครงการสุดท้ายอยู่ระหว่างดำเนินการ

๔) ผลการดำเนินงานด้านการบริการวิชาการแก่สังคม มี ๔ โครงการ ได้แก่ ค่ายสร้างความพร้อมด้านภาษาอังกฤษเพื่อพัฒนาการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน เพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานของวิสาหกิจชุมชน พัฒนาความรู้ด้าน AEC OPEN HOUSE ประจำปี ๒๕๕๙ และการเพิ่มมูลค่าสินค้าวิสาหกิจชุมชน รวมเป็นงบประมาณในการดำเนินโครงการทั้งสิ้น ๓๕๐,๐๐๐ บาท ส่วนใหญ่ผู้เข้าร่วมกิจกรรมมีความพึงพอใจอยู่ในระดับดี โครงการสุดท้ายอยู่ระหว่างดำเนินการ

๕) ผลการดำเนินงานด้านการรับเอกสาร ข้อมูลข่าวสาร เพื่อประชาสัมพันธ์ให้กับบุคลากรและนิสิตนักศึกษาในหน่วยงาน แหล่งข่าวข้อมูล ได้แก่ เทศบาลตำบลขุนพิด็จ บริษัท แลคตาซอย จำกัด เทศบาลเมืองสองพี่น้อง และสำนักงานจังหวัด กลุ่มงานยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัด

๖) ผลการดำเนินงานด้านการเข้าร่วมกิจกรรมของชุมชน ท้องถิ่น และหน่วยงานราชการ ได้แก่ เทศบาลตำบลอุทง สำนักงานเกษตรจังหวัดสุพรรณบุรี เทศบาลตำบลขุนพิตเพ็ง เทศบาลตำบลสระยายโสม โรงเรียนอุทงศึกษาลัย และสถาบันการอาชีวศึกษาภาคกลาง ๔

๗) ผลการดำเนินงานด้านการสนับสนุนข้อมูล ถ่ายทอดความรู้ แก่ชุมชน ท้องถิ่น และหน่วยงานราชการ ได้แก่ ที่ว่าการอำเภออุทง เทศบาลตำบลขุนพิตเพ็ง สำนักงานสถิติจังหวัดสุพรรณบุรี และสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา

๘) ผลการดำเนินงานการจัดฝึกอบรมให้แก่หน่วยงานและบุคคลภายนอก โดยตลอดอย่างต่อเนื่อง ได้แก่ หลักสูตรกลยุทธ์การบริหารการปฏิบัติหน้าที่ สมาชิกสภาท้องถิ่น ผู้บริหารท้องถิ่น เจ้าหน้าที่ท้องถิ่น อย่างมืออาชีพ และหลักสูตรเทคนิคการเงินการคลังท้องถิ่นอย่างมืออาชีพ มีผู้เข้าอบรมจำนวน ๒๙๒ คน โดยรายได้จากการจัดโครงการก่อนหักค่าใช้จ่ายเข้ามหาวิทยาลัย (๒๐%)

๙) ผลการดำเนินงานการผลิตผลผลิตทางการเกษตร เช่น เกี่ยวข้าวไรซ์เบอร์รี่ บรรจุหีบห่อข้าวไรซ์เบอร์รี่สุญญากาศ เพื่อจัดจำหน่ายและเป็นที่ระลึก จัดทำโครงการผลิตผลผลิตทางการเกษตร และนำผลผลิตที่ผลิตได้จำหน่ายผักปลอดสารพิษ

๑๐) การให้บริการสถานที่แก่หน่วยงานภายนอก ได้แก่ การให้บริการคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี และคณะวิทยาการจัดการ ในการใช้สถานที่จัดบริการวิชาการให้แก่โรงเรียนมัธยม ในเขตพื้นที่จังหวัดสุพรรณบุรี

๑๑) การเตรียมความพร้อมจัดตั้งวิทยาเขตอุทงทวารวดี ผลการดำเนินงานด้านการบริหาร มีความแน่ชัดในเรื่องพื้นที่ตั้งของศูนย์การศึกษาอุทงทวารวดี และมีการปรับแผนการดำเนินงานซึ่งงบประมาณ บกศ. คงคลัง ที่ได้รับอนุมัติ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๕๙ ทั้งสิ้น ๙๑,๓๑๓,๗๔๓ บาท ใช้จ่ายจริง ๔,๕๕๐,๙๑๗ บาท และคงเหลือ ๘๖,๗๖๒,๘๒๖ บาท

๑๒) ผลการดำเนินงานด้านวิชาการ โครงการจัดการศึกษานอกสถานที่ตั้งอุทงทวารวดี เพื่อขยายโอกาสทางการศึกษา จัดการเรียนการสอน ตามความต้องการของผู้เรียน ชุมชนในพื้นที่ท้องถิ่น และการอำนวยความสะดวกในการเดินทางของนักศึกษา ปัจจุบัน ภาคเรียนที่ ๑/๒๕๕๙ มีนิสิตที่รายงานตัวและเข้าระบบของมหาวิทยาลัยแล้ว จำนวน ๒๕ คน อยู่ระหว่างการรอรายงานตัวรอบที่ ๔ จำนวน ๑๕ คน รวมนิสิต ทั้งสิ้น ๔๐ คน

๑๓) ผลการการพัฒนาหลักสูตรหลักสูตรวิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชานวัตกรรม การจัดการเกษตรและซัพพลายเชน คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ปัจจุบันอยู่ระหว่างการรับทราบหลักสูตรจากสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษาภายใน ๑๘๐ วัน ตั้งแต่วันที่ ๓๐ มีนาคม พ.ศ.๒๕๕๙

๑๔) การประชาสัมพันธ์รับสมัครนิสิตนักศึกษา ปัจจุบันอยู่ในช่วงการรับสมัครรอบที่ ๔ ภาคเรียนที่ ๑/๒๕๕๙ มีนิสิตสมัครเข้าเรียนทั้งสิ้น ๔๐ คน

๑๕) ผลการดำเนินงานด้านครุภัณฑ์ จัดซื้อครุภัณฑ์ตามแผนการปรับปรุงงบประมาณ โดยแบ่งเป็นครุภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับ การแปรรูปผลผลิต หอพัก สำนักงาน อาคารสถานที่ และการรักษาความปลอดภัย รายการครุภัณฑ์ที่ดำเนินการจัดซื้อเสร็จสมบูรณ์มี ๙ รายการ รวมงบประมาณในการจัดซื้อครุภัณฑ์ ๖๙๐,๖๔๓ บาท และครุภัณฑ์ที่อยู่ระหว่างดำเนินการจัดซื้อ มี ๓๘ รายการ รวมงบประมาณทั้งสิ้น ๕,๒๗๐,๙๐๐ บาท คิดเป็นร้อยละ ๔๕ ความสำเร็จของงาน

๑๖) ผลการดำเนินงานด้านสิ่งก่อสร้าง ได้ออกแบบอาคารและสิ่งก่อสร้าง และสำรวจพื้นที่เพื่อรองรับ โดยปริมาณการก่อสร้างทั้งหมด ๒๑ รายการ มีรายการที่ดิน อาคาร/สิ่งก่อสร้างที่ดำเนินการแล้ว ๓ รายการ รวมเป็นงบประมาณทั้งสิ้น ๑๙,๑๔๙,๐๐๐ บาท อยู่ระหว่างการดำเนินการ

จัดจ้าง ๑๑ รายการ รวมเป็นงบประมาณทั้งสิ้น ๘,๘๘๓,๐๐๐ บาท อยู่ระหว่างดำเนินการออกแบบ มี ๒ รายการ รวมเป็นงบประมาณทั้งสิ้น ๒,๖๐๐,๐๐๐ บาท และรายการที่ไม่สามารถดำเนินการจัดจ้าง มี ๙ รายการ รวมเป็นงบประมาณทั้งสิ้น ๗๐,๖๗๐,๐๐๐ บาท

สรุปผลการดำเนินงานทั้งหมด ที่ได้ทำไปแล้วคิดเป็นร้อยละ ๕๕ ของการดำเนินงานตลอด

โครงการ

๒. ปัญหาและอุปสรรค

๑) ครุภัณฑ์ที่ไม่สามารถซื้อได้ เนื่องจากราคาในท้องตลาดปรับขึ้น ไม่มีสถานที่จัดเก็บเนื่องจาก บางรายการต้องรอการปรับปรุง/หรือก่อสร้าง

๒) การอาศัยความร่วมมือจากส่วนที่เกี่ยวข้อง และฝ่ายพัสดุภาระงานในส่วนกลางมีปริมาณมาก ประกอบกับการดำเนินการในแต่ละเรื่องมีขั้นตอนของทางราชการหลายขั้นตอน เช่น การจัดซื้อ/จ้าง การกำหนดขอบเขตของงาน (TOR) เป็นต้น ทำให้ต้องล่าช้าออกไปมาก

๓) ขั้นตอนการออกแบบ TOR และ BOQ ไม่มีวิศวกรก่อสร้าง และสถาปนิกเพียงพอต่อการดำเนินงานทำให้เกิดความล่าช้าในการออกแบบ และไม่มีผู้ทวนสอบการออกแบบ การออกแบบผิดพลาดจากการไม่ตรวจสอบพื้นที่หน้างานจริง แบบแปลนก่อสร้างอาคารเดิมได้สูญหาย ต้องเขียนแบบอาคารเดิมใหม่ ไม่มีผู้ชำนาญในการเขียนรายละเอียดอ้างอิงประกอบแบบก่อสร้าง (TOR) ทำให้เกิดความผิดพลาดต่อการซื้อจ้าง และไม่มีผู้เชี่ยวชาญในการตรวจสอบรายละเอียดราคาค่าก่อสร้าง (BOQ)

๔) ขั้นตอนการกำหนดและตรวจสอบราคากลาง ไม่มีผู้ตรวจสอบราคากลางที่เป็นส่วนกลาง และเป็นผู้ชำนาญการโดยตรง

๕) ขั้นตอนการประกาศซื้อจ้าง มีความล่าช้าในด้านการตรวจสอบเอกสาร เอกสารสูญหายและขาดการติดตามให้บ่อยครั้ง และขั้นตอนการอนุมัติการดำเนินการที่ซ้ำซ้อนทำให้เกิดความล่าช้า

๖) ขั้นตอนก่อสร้าง ไม่มีผู้ควบคุมงานที่มีความเชี่ยวชาญโดยตรงมาคุมหน้างานการก่อสร้าง หน้างานของผู้รับจ้างไม่ตรงตามแบบก่อสร้างที่ทำสัญญาว่าจ้างมา มีการอนุมัติขั้นตอนการดำเนินงานที่ทำให้การก่อสร้างเกิดความผิดพลาด และเสียหายโดยไม่เป็นไปตามแบบรูปรายการ

๗) แนวทางและนโยบายของการพัฒนาวิทยาเขตอุทงทองทวารวดี มีการเปลี่ยนผู้บริหารทำให้มีการเปลี่ยนแปลงนโยบายในการดำเนินงานบ่อย

๘) บุคลากร บุคลากรอยู่ในช่วงดำเนินการรับสมัครทำให้มีไม่เพียงพอต่อภาระงานที่มีปริมาณมาก และเจ้าหน้าที่ที่ปฏิบัติหน้าที่ส่วนใหญ่รับบรรจุใหม่ ทำให้ขาดประสบการณ์ในการทำงาน จึงส่งผลกระทบต่อผลงานในบางขั้นตอน

๙) การอาศัยความร่วมมือจากส่วนที่เกี่ยวข้อง เช่น กองอาคารสถานที่ฯ และฝ่ายพัสดุ โดยภาระงานในส่วนกลางมีปริมาณมากและบุคลากรในส่วนกลางไม่เพียงพอต่อการทำงาน บุคลากรส่วนกลางไม่มีบุคลากรในส่วนของการก่อสร้าง และงานออกแบบสิ่งก่อสร้างขนาดใหญ่ อีกทั้งไม่สามารถลงนามอนุมัติแบบสิ่งก่อสร้างใด และขั้นตอนของทางราชการและกระบวนการซื้อจ้างลาชาจากกรที่ไม่มีพัสดุที่ศูนย์ฯ โดยตรง มีเพียงส่วนกลางซึ่งทำให้กระบวนการลาชา

๑๐) สร้างแรงจูงใจในการทำงานให้บุคลากร งบประมาณด้านการพัฒนาบุคลากร และการศึกษาดูงานมีน้อยเมื่อเปรียบเทียบกับส่วนกลาง และจากข้อจำกัดด้านงบประมาณทำให้ไม่มีคำตอบแทนและคาลงเวลาเพิ่ม

๑๑) ปัญหาจำนวนอาจารย์ยังไม่ได้ตาม TQF เนื่องจากไม่มีผู้มาสมัคร เพราะต้องมาปฏิบัติงานอยู่ที่ศูนย์การศึกษาใหม่ที่ตั้งอุทงทองทวารวดี จังหวัดสุพรรณบุรี

