



จดหมายข่าวสำนักงานสภามหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา  
**BSRU COUNCIL NEWSLETTER**

ปีที่ ๘ ฉบับที่ ๘ ประจำเดือนสิงหาคม พ.ศ. ๒๕๖๖

ในนามของคณะกรรมการสภามหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา ผมขอแสดงความชื่นชมและยินดีกับคณาจารย์บัณฑิตกิตติมศักดิ์ ทั้ง ๒ ท่าน คือ **อาจารย์อนันต์ สบฤกษ์ ปริญญาครุศึกษาศาสตร์คณาจารย์บัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาดนตรีไทย และนายนิรุฒ มณีพันธ์ ปริญญาปรัชญาคณาจารย์บัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชานิติศาสตร์ และบัณฑิตใหม่ทุกท่าน** ที่ประสบความสำเร็จการศึกษาและเข้ารับพระราชทานปริญญาบัตร ประจำปี การศึกษา ๒๕๖๓ - ๒๕๖๔

บัณฑิต มหาบัณฑิต และคณาจารย์บัณฑิตทุกท่านในวันนี้ถือได้ว่าเป็น ทรัพยากรบุคคลที่มีคุณค่ายิ่ง ต่อตนเอง ครอบครัว สังคมและประเทศชาติที่กำลัง พัฒนาสู่ความเป็นประเทศพัฒนาในยุคดิจิทัล ผมขอเป็นกำลังใจให้ทุกท่านประสบความสำเร็จในอาชีพการงานอย่างมีเกียรติ โดยใช้ทักษะความสามารถอย่างเต็มกำลัง มีความรับผิดชอบต่อนหน้าที่และสังคม เติบโตและเคารพรักในศักดิ์ศรีของ ความเป็น **“คนของพระราชา”**

การจะมาถึงวันนี้ได้ บัณฑิตต้องใช้ความวิริยะ อุตสาหะ พากเพียร ศึกษา ค้นคว้าวิจัย และแก้ไขนานาปัญหาที่ผ่านเข้ามาในระหว่างที่ท่าน กำลังศึกษาอยู่ความสำเร็จนี้เป็นเพียงจุดเริ่มต้นเท่านั้นเส้นทางการดำเนิน ชีวิตของทุกท่านยังอีกยาวไกล ในยุคปัจจุบันที่การเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ ในโลก เกิดขึ้นได้อย่างรวดเร็ว ทั้งจากเหตุการณ์ทางธรรมชาติและจากการ พัฒนาด้านเทคโนโลยี การสื่อสาร ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อดำรงชีวิตได้ เป็นอย่างมาก ดังนั้น เพื่อให้การประกอบอาชีพประสบความสำเร็จและมีความเจริญก้าวหน้ายิ่ง ๆ ขึ้นไปนั้น ทุกท่านจะต้องนำหลักแห่งความรู้ และปัญญามาประยุกต์ใช้ให้เหมาะสม และเกิดประโยชน์สูงสุดในการ ดำเนินชีวิต ต่อไปในวันข้างหน้าด้วยความมีสติ ตั้งใจปฏิบัติงานในหน้าที่ ด้วยความขยัน หมั่นเพียร อดทน ซื่อสัตย์ สุจริต ซึ่งผมมั่นใจว่าคุณสมบัติ ดังที่กล่าวมาทั้งหมดนี้ คือคุณสมบัติของบุคคล ที่ได้ชื่อว่า **“บัณฑิต มหาบัณฑิตและคณาจารย์บัณฑิตของมหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จ เจ้าพระยา”**

ในโอกาสนี้ ผมขอแสดงความยินดีอีกครั้งกับความสำเร็จของ บัณฑิตใหม่ทุกท่านที่ก้าวผ่านความเป็นนักศึกษา ด้วยความพากเพียร มุ่งมั่นจนสำเร็จการศึกษา ซึ่งมีความหมายเป็นเกียรติ และศักดิ์ศรีแก่ชีวิต นำความปลาบปลื้มมาสู่ครอบครัวและมหาวิทยาลัยเป็นอย่างมาก นับจากนี้บัณฑิตของมหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยาจะเป็น เสมือนตัวแทนของมหาวิทยาลัยที่นำความรู้และประสบการณ์ที่ดี จากรั้ว ม่วง - ขาวแห่งนี้ ไปร่วมสร้างสรรค์ชุมชน สังคม และประเทศชาติ ให้เจริญก้าวหน้าอย่างยั่งยืน

ขออวยพรให้บัณฑิตทุกท่านประสบความสำเร็จ มีความสุข ความสมหวัง และ ความเจริญรุ่งเรืองทั้งในหน้าที่การงานและการครองชีวิตได้อย่างสมความภาคภูมิของผู้เป็นบัณฑิตอย่างแท้จริง



**ศาสตราจารย์เกียรติคุณ ดร.ชาติชาย ณ เชียงใหม่**  
**นายกสภามหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา**

ในนามของมหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา ดิฉันขอแสดงความยินดีกับบัณฑิตทุกคน ในโอกาสที่ประสบความสำเร็จในการศึกษาที่มหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา และขอต้อนรับทุกคนกลับมาเยือนมหาวิทยาลัยอีกครั้งหนึ่ง

วันนี้ถือเป็นวันสำคัญอย่างยิ่งอีกครั้งหนึ่งในชีวิตของบัณฑิตเพราะจะได้เข้ารับพระราชทานปริญญาบัตร บัณฑิตทุกคนที่สำเร็จการศึกษาจากมหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา ไม่ว่าจะทำหน้าที่อยู่ในส่วนใดของสังคมก็ตาม ก็คงได้มีโอกาสนำความรู้และประสบการณ์ที่ได้จากการเรียนในมหาวิทยาลัยไปใช้ในการพัฒนาประเทศชาติให้เกิดประโยชน์ในการทำงานและการดำเนินชีวิตในสังคม ในโอกาสนี้ ดิฉันขอฝากข้อคิดให้กับทุกคนว่า

“ปัจจุบันโลกมีการเปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็วในทุกด้าน สิ่งสำคัญที่สุดที่จะนำไปสู่ความสำเร็จในการครองตน ครองคน และครองงานก็คือการก้าวให้ทันการเปลี่ยนแปลงของโลกอยู่ตลอดเวลาเราต้องมีการพัฒนาและเรียนรู้ตลอดชีวิต ไม่ว่าจะเป็นการค้นคว้าศาสตร์ใหม่ ๆ เรียนรู้เทคโนโลยี และทักษะใหม่ ๆ ทั้ง Soft Skills และ Hard Skills เราสามารถที่จะเรียนรู้เพิ่มเติมได้ด้วยตนเองจากโลกแห่งการเรียนรู้ยุคใหม่หรือจะกลับมาศึกษาต่อในรั้วมหาวิทยาลัยก็ยังดี มหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยาได้มีการพัฒนาหลักสูตรใหม่ทั้งระดับปริญญาตรี โท เอก และหลักสูตรระยะสั้นที่ตอบโจทย์ความต้องการในการฝึกทักษะที่จำเป็นต่อการเปลี่ยนแปลงของโลกยุคปัจจุบัน บัณฑิตของเราที่จบออกไปแล้วหากในอนาคตต้องการที่จะมาศึกษาต่อ ก็สามารถกลับมาเรียนที่มหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยาได้ตลอดเวลา”

สุดท้ายนี้ ดิฉันขออาราธนาสิ่งศักดิ์สิทธิ์ทั้งหลาย บารมีพระมหากษัตริย์ไทยและบารมีสมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ พระบรมราชินีนาถ พระบรมราชชนนีพันปีหลวง จงอำนวยพรให้บัณฑิตทุกคน ประสบความสุข ความสำเร็จในหน้าที่การงาน และการดำเนินชีวิตขอให้มีความรู้และความสามารถไปใช้ในการพัฒนาตนเอง ครอบครัว สังคม และประเทศชาติ ให้มีความเจริญก้าวหน้าสืบไป...



ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ลินดา เกณฑ์มา  
อธิการบดีมหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา

# พิธีรับพระราชทานปริญญาบัตร ประจำปีการศึกษา ๒๕๖๓ - ๒๕๖๔



วันพุธที่ ๒๓ สิงหาคม ๒๕๖๖ เวลา ๑๐.๐๐ น. ณ หอประชุมสิริวรปัญญา มหาวิทยาลัยราชภัฏนครปฐม อำเภอเมือง จังหวัดนครปฐม **พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว** ทรงพระกรุณาโปรดเกล้าโปรดกระหม่อมให้ **พลเอก สุรยุทธ์ จุลานนท์ ประธานองคมนตรี** เป็นผู้แทนพระองค์ไปมอบปริญญาบัตรแก่ผู้สำเร็จการศึกษาจาก มหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา ประจำปีการศึกษา ๒๕๖๓ - ๒๕๖๔ มีผู้สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาตรี ปริญญาโท และปริญญาเอก จากมหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา เข้ารับปริญญาบัตรจำนวน ๓,๒๓๐ คน และบัณฑิตกิตติมศักดิ์ จำนวน ๒ คน คือ **คุณอนันต์ สบถุขย์** รับปริญญาคุณริยางคศาสตร์ **คุณกัญญ์กิตติกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาดนตรีไทย** เป็นนักดนตรีผู้เชี่ยวชาญด้านดนตรีไทย เป็นผู้มีส่วนผลักดันให้เกิดการสร้างมาตรฐานวิชาซิมโฟนีวงดนตรีไทย และการรักษามาตรฐานของฝีมือทางดนตรีไทยอย่างแท้จริง และ **คุณนิรุฒ มณีพันธ์** **ผู้ว่าการรถไฟแห่งประเทศไทย** รับปริญญาปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชานิติศาสตร์ เป็นผู้มีความรู้ความเชี่ยวชาญด้านนิติศาสตร์ เป็นผู้มีความรู้ความเชี่ยวชาญด้านนิติศาสตร์ โดยนำมาใช้ในการดำเนินงานจนเกิดผลงานโดดเด่นในหลายหน่วยงาน อาทิ บริษัทการบินไทย จำกัด (มหาชน) ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) และการรถไฟแห่งประเทศไทย

มหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา ได้น้อมนำพระบรมราโชบายด้านการศึกษาในการเป็นสถาบันการศึกษาเพื่อพัฒนาท้องถิ่น มุ่งผลิตบัณฑิตให้มีคุณภาพและพัฒนาท้องถิ่น ตามสภาพปัญหาและความต้องการที่แท้จริงซึ่งชุมชน สร้างภูมิคุ้มกันให้สามารถพึ่งพาตนเองได้อย่างยั่งยืน โดยดำเนินงานผ่านโครงการต่าง ๆ อาทิ โครงการพัฒนาคุณภาพชีวิต และยกระดับรายได้ให้กับคนในชุมชนฐานรากให้มีความอยู่ดีกินดี โครงการวิศวกรรมสังคม เพื่อสร้างชุมชนเข้มแข็งและสร้างเสริมสมรรถนะผู้เรียนให้สมบูรณ์ โครงการส่งเสริมความรัก ความสามัคคี ความมีระเบียบวินัย เข้าใจสิทธิหน้าที่ของตนเองและผู้อื่นภายใต้พื้นฐานของสังคมประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์เป็นประมุข





**พระราชพิธีทรงรับการทูลเกล้าฯ ถวายปริญญาคุณวุฒิปันติกิตติมศักดิ์ ๑๒ สาขาวิชา**



วันพุธที่ ๒๓ สิงหาคม ๒๕๖๖ เวลา ๑๙.๑๓ น. พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว และสมเด็จพระนางเจ้า ฯ พระบรมราชินี เสด็จออก ณ พระที่นั่งอัมพรสถาน พระราชวังดุสิต พระราชทานพระบรมราชวโรกาสให้ นายสว่าง ภูพัฒน์วิบูลย์ ที่ปรึกษาที่ประชุมอธิการบดีมหาวิทยาลัยราชภัฏ ประธานคณะกรรมการดำเนินงานในงานพิธีพระราชทานปริญญาบัตร นำนายกสภามหาวิทยาลัยและอธิการบดีมหาวิทยาลัยราชภัฏในเขตภาคกลาง จำนวน ๑๔ แห่ง กับนายกสภามหาวิทยาลัยและอธิการบดีมหาวิทยาลัยสวนดุสิต เผ้าทูลละอองธุลีพระบาท ทูลเกล้าฯทูลกระหม่อมถวายปริญญาคุณวุฒิปันติกิตติมศักดิ์ แต่สมเด็จพระนางเจ้า ฯ พระบรมราชินี จำนวน ๑๒ สาขาวิชา ดังนี้

๑. ศิลปศาสตรคุณวุฒิปันติกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาสังคมศาสตร์ เพื่อการพัฒนา ของมหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา และมหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์
๒. ศิลปศาสตรคุณวุฒิปันติกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการพัฒนาสังคม ของมหาวิทยาลัยราชภัฏราชนครินทร์
๓. ศิลปศาสตรคุณวุฒิปันติกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการพัฒนาชุมชน และสังคม ของมหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา
๔. ศิลปศาสตรคุณวุฒิปันติกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการพัฒนาชุมชน ของมหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี และมหาวิทยาลัยราชภัฏนครปฐม
๕. ศิลปศาสตรคุณวุฒิปันติกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาสหวิทยาการ เพื่อการพัฒนาท้องถิ่น ของมหาวิทยาลัยราชภัฏหมู่บ้านจอมบึง
๖. ศิลปศาสตรคุณวุฒิปันติกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการบริหารและการพัฒนาชุมชน ของมหาวิทยาลัยราชภัฏจันทรเกษม
๗. ปรัชญาคุณวุฒิปันติกิตติมศักดิ์ สาขาวิชายุทธศาสตร์การพัฒนากองมหาวิทยาลัยราชภัฏเพชรบุรี
๘. ปรัชญาคุณวุฒิปันติกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการศึกษาเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น ของมหาวิทยาลัยราชภัฏพระนคร
๙. ปรัชญาคุณวุฒิปันติกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการบริหารการพัฒนาของมหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา
๑๐. รัฐประศาสนศาสตรคุณวุฒิปันติกิตติมศักดิ์ สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์ของมหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี และมหาวิทยาลัยราชภัฏธนบุรี
๑๑. บริหารธุรกิจคุณวุฒิปันติกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการจัดการของมหาวิทยาลัยราชภัฏกาญจนบุรี
๑๒. ศิลปศาสตรคุณวุฒิปันติกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาธุรกิจการบินของมหาวิทยาลัยสวนดุสิต

พิธีถวายราชสดุดีเฉลิมพระเกียรติ และถวายพระพรชัยมงคล  
เนื่องในโอกาสวันเฉลิมพระชนมพรรษา  
สมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ พระบรมราชินีนาถ  
พระบรมราชชนนีพันปีหลวง



วันพฤหัสบดีที่ ๑๐ สิงหาคม พ.ศ. ๒๕๖๖ มหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยาจัดพิธีถวายราชสดุดีเฉลิมพระเกียรติและถวายพระพรชัยมงคล เนื่องในโอกาสวันเฉลิมพระชนมพรรษา สมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ พระบรมราชินีนาถ พระบรมราชชนนีพันปีหลวง ๑๒ สิงหาคม ๒๕๖๖ โดยมี ผศ.ดร.ลินดา เกณฑ์มา อธิการบดี พร้อมด้วยคณะผู้บริหาร คณาจารย์ บุคลากร นักศึกษา และชุมชนโดยรอบมหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา ร่วมพิธีถวายราชสดุดีเฉลิมพระเกียรติ และถวายพระพรชัยมงคล โดยถวายเครื่องราชสักการะ (พานพุ่มเงิน-พุ่มทอง) หน้าพระบรมฉายาลักษณ์ เพื่อเป็นการแสดงออกถึงความจงรักภักดีและน้อมสำนึกในพระมหากรุณาธิคุณอันหาที่สุดมิได้ ณ ห้องประชุม ๑๔๑ อาคาร ๑ ชั้น ๔ มหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา



กิจกรรมนำความรู้



โครงการสัมมนาบทกวางงานนโยบาย (Retreat) ของสภามหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา ประจำปี ๒๕๖๖



สำนักงานสภามหาวิทยาลัย จัดโครงการสัมมนาบทกวางงานนโยบาย (Retreat) ของสภามหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา ประจำปี ๒๕๖๖ ระหว่างวันที่ ๑๖ - ๑๗ สิงหาคม ๒๕๖๖ ณ เดอะ รีเจนท์ ชะอำ บีช รีสอร์ท จังหวัดเพชรบุรี โดยมี ศ.ดร.ชาติชาย ณ เชียงใหม่ นายกสภามหาวิทยาลัย เป็นประธาน โดยในวันที่ ๑๖ สิงหาคม ๒๕๖๖ แบ่งกิจกรรมเป็น ๒ ช่วง คือ



- ช่วงเช้า มหาวิทยาลัย นำโดย **ผศ.ดร.ลลิตา เกณฑ์มา อธิการบดี** ได้นำเสนอผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ และ **ผศ.ดร.ชลลดา พงศ์พัฒน์โยธิน รองอธิการบดี** นำเสนอแผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ และรับฟังข้อเสนอแนะเชิงนโยบายจากสภามหาวิทยาลัยและสภาวิชาการ เพื่อปรับแผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗
- ช่วงบ่ายเป็นการนำเสนอแผนการดำเนินงานของหน่วยงาน ระดับคณะ สำนัก สถาบันและศูนย์ เพื่อรับฟังข้อมูลและให้ความเห็นเกี่ยวกับการดำเนินงานของหน่วยงานและรับฟังข้อเสนอแนะจากสภามหาวิทยาลัย เพื่อการพัฒนามหาวิทยาลัย ต่อไป





# ของสภามหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา ประจำปี ๒๕๖๖

กิจกรรมนำความรู้

ระหว่างวันที่ ๑๖-๑๗ สิงหาคม พ.ศ. ๒๕๖๖  
ณ ห้องประชุมแกรนด์สแควร์ ริเจนท์ ชะอำ บีช รีสอร์ท



## การบรรยายพิเศษ

จากกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิของมหาวิทยาลัย  
โครงการสัมมนาทบทวนงานนโยบาย (Retreat)  
ของสภามหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา  
ประจำปี ๒๕๖๖



ในวันที่ ๑๗ สิงหาคม ๒๕๖๖ คณะผู้บริหารมหาวิทยาลัย  
เข้าร่วม โครงการสัมมนาทบทวนงานนโยบาย (Retreat)  
ของสภามหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา ประจำปี  
๒๕๖๖ ณ เดอะ ริเจนท์ ชะอำ บีช รีสอร์ท จังหวัดเพชรบุรี  
โดยได้รับเกียรติจาก **ศ.ดร.ชาติชาย ณ เชียงใหม่** นายกสภา  
มหาวิทยาลัย ในการบรรยายพิเศษ เรื่อง “ทิศทางการพัฒนา  
มหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยาและการกำกับ  
ติดตามเชิงนโยบายของสภามหาวิทยาลัย”



การรายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการส่งเสริม  
กิจการมหาวิทยาลัยและทิศทางการส่งเสริมสนับสนุนกิจการ  
ของมหาวิทยาลัย โดย **ผศ.ทองแถม สุนสวัสดิ์ ประธานคณะกรรมการส่งเสริมกิจการมหาวิทยาลัย** และ

การบรรยายพิเศษ เรื่อง “ทิศทางการพัฒนาคุณภาพการ  
จัดการศึกษาของมหาวิทยาลัยภายใต้การดำเนินงานตามเกณฑ์  
มาตรฐานสากล (AUN-QA และ EdPEX) ในมุมมองของสภา  
วิชาการ” โดย **รศ.คณิตา ตั้งคณานุรักษ์ กรรมการสภา  
วิชาการผู้ทรงคุณวุฒิ** ซึ่งเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานและ  
การพัฒนามหาวิทยาลัยให้สอดคล้องกับบริบทในปัจจุบัน



## ศาสตราจารย์ ดร.ชาติชาย ณ เชียงใหม่ นายกสภามหาวิทยาลัย เป็นประธาน

ในการประชุมสภามหาวิทยาลัย ครั้งที่ ๘/๒๕๖๖  
เมื่อวันพฤหัสบดีที่ ๑๗ สิงหาคม ๒๕๖๖  
ณ โรงแรม เดอะ รีเจนท์ เซอ่า บีช รีสอร์ท จังหวัดเพชรบุรี  
มีมติในประเด็นสำคัญต่าง ๆ ดังนี้

**เห็นชอบ** การเปลี่ยนแปลงอาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตร  
อาจารย์ประจำหลักสูตร และรายละเอียดในหลักสูตร ดังนี้

- ๑) หลักสูตรครุศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาการประถมศึกษา (ฉบับปี พ.ศ. ๒๕๖๒)
- ๒) หลักสูตรวิทยาศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาเทคนิคการแพทย์ (ฉบับปี พ.ศ. ๒๕๖๖)
- ๓) หลักสูตรวิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาวิศวกรรมอุตสาหการและการจัดการโซ่อุปทาน (ฉบับปี พ.ศ. ๒๕๖๕)
- ๔) หลักสูตรวิทยาศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาออกแบบและพัฒนาผลิตภัณฑ์ (ฉบับปี พ.ศ. ๒๕๖๕)



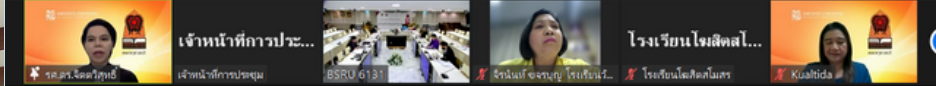
**อนุมัติ** ให้ปริญญาและประกาศนียบัตรแก่นักศึกษา  
ที่เรียนครบหลักสูตร ประจำปีภาคเรียนฤดูร้อน/๒๕๖๔ จำนวน ๑ คน  
และภาคเรียนที่ ๒/๒๕๖๕ จำนวน ๓๕๖ คน รวมจำนวน ๓๕๗ คน

**รับทราบ** หลักสูตรครุศาสตรบัณฑิต สาขาวิชา  
การประถมศึกษา (๔ ปี) (หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ. ๒๕๖๗)  
โดยให้ปรับแก้ไขตามข้อเสนอแนะของกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ  
และนำกลับมาเสนอสภามหาวิทยาลัยอีกครั้งหนึ่ง

**รับทราบ** หลักสูตรครุศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาการศึกษาปฐมวัย (๔ ปี)  
(หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ. ๒๕๖๗)  
โดยให้ปรับแก้ไขตามข้อเสนอแนะของกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ  
และนำกลับมาเสนอสภามหาวิทยาลัยอีกครั้งหนึ่ง

**รับทราบ** หลักสูตรครุศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาจิตวิทยาและการแนะแนว  
(๔ ปี) (หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ. ๒๕๖๗)  
โดยให้ปรับแก้ไขตามข้อเสนอแนะของกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ  
และนำกลับมาเสนอสภามหาวิทยาลัยอีกครั้งหนึ่ง

กิจกรรมนำความรู้



**คณะครุศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา BSRU**

โครงการยกระดับคุณภาพการศึกษาด้านการอ่าน การเขียน และการคิดวิเคราะห์

คณะครุศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา ร่วมกับ วิทยาลัยนวัตน์จัดการศึกษารุงเทพมหานคร 2566

อาจารย์ ดร.เพ็ญพร ทองคำสุก คณบดีคณะครุศาสตร์



**การตรวจเยี่ยมพื้นที่ให้บริการเพื่อพัฒนาศักยภาพ การศึกษาและการพัฒนาท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖**

คณะกรรมการติดตาม ตรวจสอบและประเมินผลงานของมหาวิทยาลัย นำโดย ดร.พลสัมพันธ์ โพธิ์ศรีทอง ประธานกรรมการ นายชัยสิทธิ์ ภูวภิรมย์ขวัญ รศ.สุธธ สเลียรยานนท์ ผศ.สมหมาย มหาบรรพต รศ.ดร.สุวัฒน์ ฉิมะสังคนันท์ กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ และทีมงานเลขานุการ นำโดย ผศ.ดร.พิชญ์ บางเขียว เลขานุการ รศ.สายัน พุทธิลา และนายอภิชาติ สิงห์ชัย ผู้ช่วยเลขานุการ ได้กำหนดการตรวจเยี่ยมพื้นที่ให้บริการเพื่อพัฒนาศักยภาพการศึกษาและการพัฒนาท้องถิ่นในพื้นที่ กรุงเทพมหานครและจังหวัดสมุทรสาคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ ช่วงเดือนกันยายน พ.ศ. ๒๕๖๖ ซึ่งการรายงานผลการดำเนินงานด้านการพัฒนาคุณภาพการศึกษาในกรุงเทพมหานครและจังหวัดสมุทรสาคร ได้รับเกียรติจาก อาจารย์ ดร.เพ็ญพร ทองคำสุก คณบดีคณะครุศาสตร์ รศ.ดร.จิตติวิสุทธิ์ วิมุตติปัญญา และอาจารย์กุลธิดา ทุ่งคาใน รองคณบดีคณะครุศาสตร์ ร่วมกับ ผู้อำนวยการสำนักการศึกษา และผู้อำนวยการโรงเรียนในพื้นที่บริการ ร่วมนำเสนอผลการดำเนินงาน



และการรายงานผลการดำเนินงานด้านการพัฒนาท้องถิ่น ในพื้นที่กรุงเทพมหานคร และจังหวัดสมุทรสาคร นำโดย ผศ.ดร.หนึ่งฤทัย เอกธรรมทัศน์ ผู้ช่วยอธิการบดี ว่าที่ร้อยตรี เดชาธร แสงอำนาจ ผู้อำนวยการเขตธนบุรี คุณณพรรัตน์ สอนวิทย์ ประธานวิสาหกิจชุมชนตลาดน้ำสองคลองวัดคลังชั้น และผู้นำชุมชน ในพื้นที่กรุงเทพมหานคร นายพิรุณโรจน์ นาคคนตรี นายอำเภอบ้านแพ้ว และนายบุญยั้ง เฉียวเฉ่ง กำนันตำบลเกษตรพัฒนา ในพื้นที่จังหวัดสมุทรสาคร เพื่อรับฟังข้อมูลและให้ความเห็นเกี่ยวกับการให้พัฒนาคุณภาพ การศึกษาและท้องถิ่น และนำข้อมูลเสนอต่อสภามหาวิทยาลัยต่อไป



**ศาสตราจารย์เกียรติคุณ ดร.ชาติชาย ภูมิ เชียงใหม่**  
นายกสภามหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา

ปัจจุบันโลกมีการเปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่องในหลากหลายมิติ ซึ่งส่งผลกระทบต่อทั้งทางตรงและทางอ้อมต่อเศรษฐกิจและสังคมในภาคส่วนต่าง ๆ ซึ่งสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงที่ส่งผลต่อมหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา ดังต่อไปนี้

๑. การแข่งขันที่มากขึ้นระหว่างมหาวิทยาลัยและสถาบันอุดมศึกษา ในภาคกลางในเรื่องการรับนักศึกษา ทุนวิจัยและบริการวิชาการ
๒. ภาวะถดถอยทางเศรษฐกิจของประเทศและฐานะการคลังของรัฐบาลที่อ่อนแอมีผลต่อบประมาณประจำปีที่จะได้รับ
๓. สังคมผู้สูงอายุทำให้ประชากรวัยเรียนลดลงอย่างต่อเนื่อง ทำให้ต้องทยอยปิดหลักสูตรที่ไม่มีความต้องการของตลาดการศึกษา
๔. การปรับเปลี่ยนนโยบายอุดมศึกษาของรัฐบาลจะกระทบงบประมาณ และทุนวิจัยที่มหาวิทยาลัยจะได้รับ
๕. หากตามไม่ทันความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีข้อมูลข่าวสาร การเรียนรู้ เช่น ChatGPT อาจทำให้มหาวิทยาลัยไม่สามารถดึงดูดคนเก่งมาเรียน
๖. ข้อจำกัดด้านการเงินอาจทำให้การเติบโตของมหาวิทยาลัย และการริเริ่มโครงการจัดการเรียนรู้และวิจัยในสาขาใหม่
๗. หลักสูตรที่ไม่ทันสมัยตรงกับความต้องการใหม่ ๆ ของภาคอุตสาหกรรมและความก้าวหน้าทางเทคโนโลยี
๘. มีพันธมิตรทางการศึกษาการวิจัยในต่างประเทศไม่มากพอ ทำให้โอกาสที่จะได้รับการยอมรับในระดับนานาชาติลดลง
๙. การเพิ่มอันดับ SDGs Impact Ranking ของมหาวิทยาลัย มีผลโดยตรงต่อการมีชื่อเสียงความน่าเชื่อถือของมหาวิทยาลัยและการดึงดูดผู้ที่มีความสามารถสูงมาเป็นนักศึกษา
๑๐. การบริหารมหาวิทยาลัยที่มีกฎระเบียบมากเกินไปและไม่มี การทบทวนกระบวนการปฏิบัติงานหลักอย่างต่อเนื่องทำให้สูญเสียโอกาสที่จะมีนวัตกรรมการบริหารและการจัดการศึกษา

## การบรรยายพิเศษ เรื่อง ทิศทางการพัฒนา มหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา และ การกำกับติดตามเชิงนโยบาย ของสภามหาวิทยาลัย

**โครงการประชุมสัมมนาทบทวนนโยบาย (Retreat)  
ของสภามหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา ประจำปี ๒๕๖๖**  
วันพฤหัสบดีที่ ๑๗ สิงหาคม พ.ศ. ๒๕๖๖ ณ โรงแรม เดอะ รีเจนท์ ชะอำ บีช รีสอร์ท จังหวัดเพชรบุรี

### ทิศทางการพัฒนาของมหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา

๑. สร้างหลักสูตรที่หลากหลายตรงกับรูปแบบการทำงานในอนาคต ความต้องการของภาคธุรกิจภาครัฐในอนาคต หลักสูตรที่เน้นการประยุกต์ และลงมือทำให้เกิดประโยชน์
๒. มีอาจารย์ที่มีความรู้มีประสบการณ์มากเพียงพอโดยเฉพาะ ในสาขาวิชาหรืออาชีพใหม่ที่กำลังจะเกิดขึ้น
๓. ความมุ่งมั่นแสวงหาแหล่งทุนวิจัยทั้งในและต่างประเทศ และจำนวนเงินทุนวิจัยที่ได้รับจากภายนอก
๔. มีความร่วมมือกับภาคธุรกิจ อุตสาหกรรม จัดตั้งธุรกิจ Startup และ Holding company
๕. มีโครงสร้างพื้นฐานทางเทคโนโลยีข้อมูลข่าวสารและการสื่อสาร ที่ทันสมัยเพียงพอต่อความต้องการ
๖. มีการเรียนการสอนแบบออนไลน์ช่วยขยายฐานนักศึกษาให้ กว้างขึ้นและขยายโอกาสการเข้าถึงการศึกษาของมหาวิทยาลัยให้แก่คน ทั่วโลก
๗. มีหลักสูตรนานาชาติโดยมีความร่วมมือกับมหาวิทยาลัย ในต่างประเทศให้มากขึ้นทั้งในด้านการเรียนการสอน การวิจัย และการ แลกเปลี่ยนนักศึกษาเพื่อเพิ่มชื่อเสียงและการยอมรับในระดับภูมิภาคกลุ่ม ประเทศอาเซียน
๘. มีการร่วมเรียนรู้ (University Engagement) ร่วมสร้างความรู้ ด้วยการร่วมปฏิบัติกับชุมชน (Co-creation of Knowledge) มากขึ้น จะเป็นการสร้างความเข้มแข็งให้แก่มหาวิทยาลัยในระยะยาว
๙. มีการค้นหาและลงทุนริเริ่มวิจัยและบริการวิชาการในโปรแกรม และสาขาวิชาใหม่จะทำให้มหาวิทยาลัยเป็นผู้บุกเบิกในเรื่องนั้น ๆ
๑๐. ริเริ่มหลักสูตรการบริการวิชาการและการร่วมทุนกับเอกชน ในกิจกรรมใหม่ด้านการฟื้นฟูเศรษฐกิจฐานราก การสร้างรายได้ การพัฒนาทักษะอาชีพ ทุนมนุษย์ การพัฒนาการท่องเที่ยวแบบวิถีใหม่ การส่งเสริม สุขภาพ การดูแลสิ่งแวดล้อมที่เหมาะสมกับบริบทของท้องถิ่น และปัญหาความต้องการของแต่ละท้องถิ่น
๑๑. สร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับกระทรวงอว. เพื่อสนับสนุนให้ มหาวิทยาลัยจัดการเรียนการสอน การพัฒนาคุณภาพบัณฑิตและ การบริการวิชาการที่มีประสิทธิภาพ
๑๒. แสวงหาความร่วมมือระหว่างมหาวิทยาลัยด้วยกันเองและกับ ภาคเอกชนในการจัดบริการสาธารณะและกิจกรรมสาธารณะที่มี ประสิทธิภาพ
๑๓. การแสวงหารายได้ของมหาวิทยาลัยจากแหล่งอื่นที่ไม่ใช่ ค่าเล่าเรียน ค่าธรรมเนียม
๑๔. การลดรายจ่ายที่ไม่จำเป็นและการแบ่งปันค่าใช้จ่าย Sharing Expense
๑๕. สืบสาน ต่อยอด สร้างความโดดเด่นของมหาวิทยาลัยราชภัฏ บ้านสมเด็จเจ้าพระยา ได้แก่ การดนตรี การนำองค์ความรู้สู่การพัฒนา ท้องถิ่น และการผลิตและพัฒนาครู

**การเสริมสร้างสมรรถนะการบริหารยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย****๑. ปรัชญาและมุมมองของการดำเนินงานด้านการพัฒนาท้องถิ่น**

๑) มหาวิทยาลัยไม่ได้ไปช่วยเหลือชุมชนท้องถิ่น แต่เป็นหุ้นส่วนการพัฒนาชุมชนและท้องถิ่น

๒) เน้นการสร้างทักษะการเรียนรู้มากกว่าถ่ายทอดความรู้เพราะความรู้เปลี่ยนแปลงเร็ว

๓) เน้นการสร้างทฤษฎี ความรู้ใหม่จากการปฏิบัติ

๔) เปลี่ยนจากการใช้ความรู้ของมหาวิทยาลัยเป็นตัวตั้งเป็นความต้องการของชุมชนท้องถิ่นเป็นตัวตั้ง

๕) นักศึกษาและคนในท้องถิ่นไม่ได้มารับความรู้แต่มาร่วมสร้างความรู้

๖) เปลี่ยนการตรียนรู้เพื่อรู้ เป็นเรียนไปเพื่อนำไปปฏิบัติแล้วได้ประโยชน์จริง

๗) การพัฒนาระบบข้อมูล Big Data ที่ทำให้สามารถรับรู้ความต้องการและปัญหาของท้องถิ่นและประชาชนพื้นที่เป้าหมายอย่างฉับไว

๘) เสริมสร้างความสามารถในการจัดทำหลักสูตร วิจัยและให้บริการวิชาการที่ตรงกับความต้องการได้เร็ว

๙) สร้างนวัตกรรมการจัดการเรียนการสอนและการบริการวิชาการให้แก่ท้องถิ่น

๑๐) การระดมความคิดที่หลากหลาย ระดมทรัพยากรการบริหารหลายแหล่งร่วมมือกับหลายฝ่ายและจัดการศึกษา การบริการวิชาการในรูปแบบของเครือข่ายการให้บริการแบบออนไลน์

๑๑) กำหนดและประเมินตัวชี้วัดการปฏิบัติงานตามหลักธรรมาภิบาล นอกเหนือจาก ITA

**๒. มีกิมบรณาการศึกษางของมหาวิทยาลัย ใน ๔ ด้าน**

๑) การใช้และสร้างนวัตกรรมเพื่อพัฒนาคุณภาพการศึกษา

๒) การบูรณาการศาสตร์ในการวิจัยเพื่อตอบปัญหาทางสังคมและท้องถิ่น

๓) การให้บริการวิชาการให้คำปรึกษาและพัฒนาด้วยผลงานวิจัย

๔) การร่วมเรียนรู้กับสังคมเพื่อสร้างองค์ความรู้ใหม่ในการพัฒนาครู

**๓. แรงแผ่กดันขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ (Strategic Thrusts) ๗ ประการ**

๑) สรรหา พัฒนาและธำรงรักษาอาจารย์ที่เก่งและดี

๒) ดึงดูดนักศึกษาที่มีศักยภาพและความสามารถสูง

๓) เร่งพัฒนาคุณภาพการวิจัย การผลิตบัณฑิต การบริการวิชาการ

๔) เสริมสร้างแบรนด์ให้โดดเด่นเป็น University of Choice

๕) ระดมทุนเพื่อสร้างความมั่นคงทางการเงิน

๖) ดึงศิษย์เก่าให้มาร่วมพัฒนามหาวิทยาลัย

๗) เสริมสร้างความเป็นนานาชาติมากขึ้น

**๔. หล่อหลอมวัฒนธรรมการบริหารเพื่อเป็นมหาวิทยาลัยแนวหน้า**

๑) มองไกลไปข้างหน้า (Think Ahead)

๒) รอบรู้ รอบคอบ ระมัดระวัง (Think Again)

๓) จิตใหญ่ ใจกว้าง แลกเปลี่ยน แบ่งปัน (Think Across)

**การกำกับติดตามเชิงนโยบายของสภามหาวิทยาลัย****หน้าที่สำคัญของกรรมการสภามหาวิทยาลัย**

๑) หน้าที่ในการสร้างนิติธรรมให้แก่การบริหารมหาวิทยาลัย

๒) หน้าที่ในการยืนหยัดในคุณค่าของธรรมาภิบาล องค์การ : รับผิดชอบ เปิดเผย โปร่งใส และสุจริต

๓) หน้าที่ในการสร้างความยั่งยืนทางการเงินการคลังของมหาวิทยาลัย

๔) หน้าที่ในการแสดงความรักและภักดีต่อมหาวิทยาลัย

๕) หน้าที่ในการเอาใจใส่ดูแลกิจการของมหาวิทยาลัย

๖) หน้าที่ในการประเมินตรวจสอบการบริหารมหาวิทยาลัยอย่างเป็นกลาง

๗) หน้าที่ในการคุ้มครองประโยชน์ของนักศึกษาและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

๘) หน้าที่ในการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมของมหาวิทยาลัย

๙) หน้าที่ในการส่งเสริมให้มหาวิทยาลัยทำภารกิจของตนให้ดีที่สุด เพื่อให้อาจารย์ทำหน้าที่ของความเป็นครูให้ดีที่สุด ทำให้นักศึกษาให้เป็นคนดี คนเก่ง คนมีประโยชน์

๑๐) หน้าที่ในการสนับสนุนให้มหาวิทยาลัยหล่อหลอมสร้างสรรค์วัฒนธรรมการเรียนรู้ขึ้นมาให้เป็นเอกลักษณ์ เน้นการผลิตงานวิจัยที่มีคุณภาพดีเด่น มากกว่าเร่งเพิ่มจำนวนชิ้นงานการวิจัย

๑๑) หน้าที่ในการปฏิบัติภารกิจของกรรมการ : การกำหนดนโยบาย การคิดกำหนดกลยุทธ์ การกำกับการบริหารงานของมหาวิทยาลัย และการกำหนดกลไก และการแสดงออกซึ่งความรับผิดชอบในการบริหาร

ในการนี้ สภามหาวิทยาลัยต้องเร่งปรับปรุง ประสิทธิภาพการทำหน้าที่ของตนเพื่อเป็นองค์การ ชี้นำ กำกับ ตรวจสอบและรับผิดชอบต่อมหาวิทยาลัยปฏิบัติการและจุดมุ่งเน้นของคนอย่างมีผลสัมฤทธิ์

**ประเด็นการกำกับติดตามเชิงนโยบายของสภามหาวิทยาลัย**

๑. ความเป็นมืออาชีพของผู้บริหาร ภาวะการนำ การรับรู้ความต้องการและตอบสนอง ความรับผิดชอบ ความน่าเชื่อถือ

๒. การปฏิบัติตามหน้าที่และยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย (ประเมินผลการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ การดำเนินงานและการใช้งบประมาณประจำปี)

๓. การทำงานเป็นทีมในทุกระดับ

๔. การวิเคราะห์ข้อมูลข่าวสารเพื่อการบริหารเชิงรุก Data Analytics

๕. ธรรมาภิบาลในการบริหารมหาวิทยาลัยปรับทัศนคติมุมมองของการดำเนินงานด้านการพัฒนาท้องถิ่น

**พัฒนาระบบธรรมาภิบาลในการบริหารมหาวิทยาลัย**

๑. ระบบบริหารความเสี่ยง

๒. ระบบประเมินผลการบริหารงาน

๓. ระบบการประเมินความพึงพอใจของผู้รับบริการ

๔. ระบบการปรับปรุงพัฒนากระบวนการงาน

๕. ระบบการพัฒนาทุนมนุษย์

๖. ระบบการพัฒนาการนำองค์กร

**พัฒนาระบบการตรวจสอบการบริหารมหาวิทยาลัย**

๑. การตรวจสอบทางการเงิน (Financial Auditing)

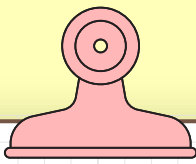
๒. การตรวจสอบการปฏิบัติตามกฎหมาย (Compliance Auditing)

๓. การตรวจสอบการปฏิบัติงาน (Operational Auditing)

๔. การตรวจสอบผลการดำเนินงาน (Performance Auditing)

๕. การตรวจสอบเทคโนโลยีสารสนเทศ (Information Technology Auditing)

๖. การตรวจสอบการบริหาร (Management Auditing)



# สรุปข้อเสนอแนะ

จากกรรมการสภามหาวิทยาลัย กรรมการสภาวิชาการ  
โครงการประชุมสัมมนาทบทวนนโยบาย (Retreat)  
ของสภามหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา ประจำปี ๒๕๖๖

วันพุธที่ ๑๖ สิงหาคม พ.ศ. ๒๕๖๖ ณ โรงแรม เดอะ รีเจนท์ ธานี มีช รีสอร์ท จังหวัดเพชรบุรี



## การรายงานผลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย

๑. ควรพัฒนาโครงการพิเศษด้านวิชาชีพครูอย่างต่อเนื่อง และขยายผลให้ตอบสนองความต้องการของท้องถิ่น โรงเรียน การศึกษาขั้นพื้นฐาน หรือจัดทำเป็นผลิตภัณฑ์ขององค์กร

๒. ควรจัดทำโครงการขออนุมัติงบประมาณจากแหล่งทุน ที่หลากหลายยิ่งขึ้น อาทิ กองทุนพัฒนาบทบาทสตรี กองทุนพัฒนา กีฬาแห่งชาติ กองทุนสื่อปลอดภัยและสร้างสรรค์ กองทุนส่งเสริม พัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ การพัฒนาโครงการให้สอดคล้องกับ พันธกิจและวิสัยทัศน์ของกองทุนดังกล่าว โดยมอบหมายคณะ ทำงานที่มีความเชี่ยวชาญในการนำเสนองานกับกองทุนเหล่านี้ ตามพันธกิจ

๓. ควรผลักดันให้อาจารย์ทำงานวิจัยแบบ Research and Development ซึ่งจะให้อาจารย์มีผลงานที่ชัดเจนและสามารถ นำประสบการณ์มาปรับใช้ในการจัดการเรียนการสอนได้

๔. ควรวางแผนรับมือกับการลดลงของนักศึกษาอย่างเป็น รูปธรรม เนื่องจากเป็นปัญหาที่กระทบกับทุกสถาบันการศึกษา ทั้งในระดับประเทศและระดับโลก โดยเฉพาะกลุ่มมหาวิทยาลัย ราชภัฏ ในระยะ ๕ - ๑๐ ปี ข้างหน้าจะมีความชัดเจนยิ่งขึ้น

๕. ควรปรับแผนยุทธศาสตร์ให้สามารถรับมือกับความ เปลี่ยนแปลงสำคัญที่กระทบต่อมหาวิทยาลัย โดยกำหนด เป้าหมายสำคัญ ๔ - ๕ ด้าน ที่เป็นหัวใจสำคัญของภาพใหญ่ ที่ชัดเจน เพื่อให้มหาวิทยาลัยสามารถ ปรับตัวตามสถานการณ์ ที่เปลี่ยนแปลงไปได้

๖. ควรทำงานวิจัยและงานบริการวิชาการแก่สังคมที่ส่งผล ต่อการพัฒนาบัณฑิตเป็นหลัก และพัฒนาสังคมตามมา โดยนำ งานพัฒนาสังคมที่มหาวิทยาลัยรับผิดชอบมาเป็นส่วนหนึ่งของการ พัฒนาบัณฑิตและคณาจารย์

๗. การนำเสนอผลงานวิจัยควรกำหนดผลการประเมินผล ตอบแทนทางสังคม (SROI) ที่คาดว่าจะได้รับซึ่งต้องมีผลการ ประเมินขั้นต่ำ ๒.๐ และควรเพิ่มตัวชี้วัดที่สามารถประเมินเงิน ที่ได้รับคืนเมื่อเทียบกับเงินลงทุนเพื่อวัดความคุ้มค่า และสะท้อน ว่านวัตกรรมหรืองานบริการวิชาการมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงที่มี คุณค่าทางเศรษฐกิจ

๘. ควรระบุการดำเนินการที่ชัดเจนที่สะท้อนถึงความเป็น มาตราฐานสากลและการมุ่งสู่ความเป็นเลิศตามที่ได้รับบุใน วิสัยทัศน์และยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย ทั้งในแง่ของการจัด การเรียนการสอนที่มีมาตรฐานสากลและมีความเป็นเลิศ ทั้งนี้ คณะที่ผลิตบัณฑิตด้านวิชาชีพควรได้รับการรับรองคุณภาพระดับ สากล และนำแนวคิดดังกล่าวไปปรับใช้กับคณะอื่นเพื่อให้เป็น การส่งเสริมการเรียนรู้ทั้งหมด

๙. ควรวางแผนการดำเนินการพัฒนาตัวชี้วัดที่ยังมีผลต่ำกว่า เป้าหมายและตัวชี้วัดที่ยังสามารถดำเนินการตามเป้าหมายได้

๑๐. ควรเพิ่มอัตลักษณ์ความใฝ่รู้ เพื่อให้สอดคล้องกับแนวคิด การเรียนรู้ตลอดชีวิต (Lifelong Learning)

๑๑. ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ งบประมาณศาสตร์มีการ เปลี่ยนแปลงจากงบอุดหนุนเป็นงบพื้นฐาน ทำให้ต้องปรับการ บริหารงาน เพราะงบพื้นฐานที่สำนักงบประมาณจัดสรรให้ต้อง เป็นการปฏิบัติที่ผลลัพธ์เกิดที่ชุมชน มหาวิทยาลัยจึงควรออกแบบ กิจกรรมที่เชื่อมโยงกับชุมชน

๑๒. ควรสนับสนุนให้มีอาจารย์ที่ดำรงตำแหน่งศาสตราจารย์ เพิ่มขึ้น ซึ่งการส่งเสริมให้อาจารย์ทำงานวิจัยเพิ่มขึ้นจะส่งผล ให้มีการขอตำแหน่งทางวิชาการเพิ่มขึ้นเช่นกัน

๑๓. ศูนย์การศึกษาอุทกทองทวารวดีเป็นพื้นที่ที่แสดงถึง ศักยภาพการเป็นสถาบันอุดมศึกษาเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น สามารถพัฒนาต่อยอด ทั้งด้านทรัพยากร ที่ตั้ง และความร่วมมือ ในชุมชน รวมถึงควรให้ความสำคัญกับศูนย์การเรียนรู้ชุมชนไพร่ ซึ่งมหาวิทยาลัยอื่นไม่มี รวมถึงสามารถนำนักศึกษาเงินไปเรียน ที่ศูนย์การศึกษาอุทกทองทวารวดี ในสาขาด้านการท่องเที่ยว โดยมีหอพักให้ ซึ่งการเรียนการสอนในพื้นที่จริงจะทำให้ การจัดการเรียนการสอนมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

๑๔. มหาวิทยาลัยมีความโดดเด่นด้านการผลิตครูและด้าน ดนตรี จึงควรมียุทธศาสตร์ที่ชัดเจนที่เน้นว่าบัณฑิตสาขาดังกล่าว มีความโดดเด่นจนได้รับการยอมรับจากสังคมภายนอก ถ้าทำได้จะ สามารถแก้ไขปัญหาเรื่องนักศึกษาลดลงเนื่องจากคนเกิดน้อยลงได้

๑๕. ควรให้ความสำคัญกับอัตลักษณ์ความโดดเด่นของ นักศึกษาที่มีความแตกต่างจากนักศึกษาของมหาวิทยาลัยอื่น โดยนำแนวคิดเรื่อง Global Citizen ไปตีความเป็นตัวชี้วัดแล้ว นำไปใช้ในการจัดการเรียนการสอน

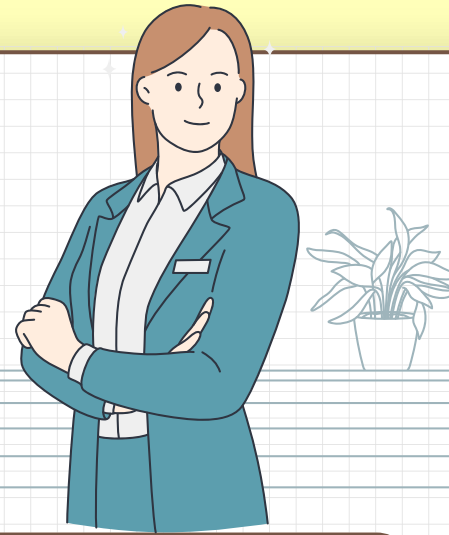
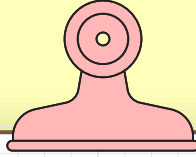
๑๖. อาจารย์ควรมีคุณวุฒิปริญญาเอกทุกคน หากมีคุณวุฒิปริญญาโทควรส่งเสริมให้ศึกษาต่อในระดับ ปริญญาเอกจากมหาวิทยาลัยในประเทศและต่างประเทศ ภายในระยะเวลา ๓ - ๔ ปี เพื่อให้มีศักยภาพในการสร้างผลงาน ทางวิชาการและพัฒนางานวิจัยได้

๑๗. ควรนำค่านิยม Morality แต่ละข้อมาวิเคราะห์เป็น ตัวชี้วัด เพื่อประเมินอาจารย์ในแต่ละปี และนำไปสัมภาษณ์ ผู้สมัครเรียนในระดับปริญญาโทและปริญญาเอก เพื่อคัดเลือก บุคคลที่ดีและสามารถต่อยอดได้

๑๘. ควรส่งเสริมให้อาจารย์ทำงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ ด้านดนตรีประยุกต์ เพราะการทำให้คนซาบซึ้งในประวัติศาสตร์ และสังคมการอยู่ร่วมกัน โดยผ่านดนตรี แสง สี เสียง จังหวะลีลา ต่าง ๆ จะทำให้สังคมสงบสุขและมีคุณภาพชีวิตที่ดีได้

๑๙. ควรจัดทำระบบข้อมูลควบคุมภายใน ซึ่งเป็นระบบ ที่เชื่อมโยงกับงบการเงิน พัสดุ การจัดเก็บรายได้ การบริหาร ความเสี่ยง โดยเฉพาะรายรับรายจ่ายเป็นเรื่องสำคัญ

๒๐. ควรทบทวนการปรับลดจำนวนหลักสูตรโดยเน้น หลักสูตรที่มีความโดดเด่นที่ตอบโจทย์สังคมในปัจจุบันและอนาคต



## การรายงานผลการดำเนินงานของหน่วยงาน สนับสนุนการเรียนการสอน ๑๑ หน่วยงาน

๑. ควรทบทวนกรณีนักศึกษาที่มีผลการเรียนเฉลี่ยถึงเกณฑ์ได้รับเกียรติคุณ แต่ไม่ได้รับ เนื่องจากมีผลการเรียนบางรายวิชาในระดับ D หรือ D+ สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียนควรวิเคราะห์ปัญหาว่าเกิดจากสาขาวิชาใด แล้วประสานกับฝ่ายวิชาการเพื่อเตรียมการให้นักศึกษาเรียนล่วงหน้าตั้งแต่ชั้นปีที่ ๑

๒. ควรพัฒนาเว็บไซต์ให้มีหลายภาษา เพิ่มรายละเอียดของกฎ ระเบียบ และวิธีการปฏิบัติตัวของนักศึกษา เพื่ออำนวยความสะดวกให้นักศึกษาต่างชาติ โดยเฉพาะนักศึกษาจีน และควรจัดทำคู่มือการใช้งานเว็บไซต์และเผยแพร่ประชาสัมพันธ์คู่มือการใช้งานเว็บไซต์ให้ผู้ใช้บริการทราบ รวมถึงมีการติดตามประเมินผลการใช้งานด้วย

๓. ควรจัดอบรมพัฒนาทักษะภาษาอังกฤษสำหรับการทำวิจัยให้นักศึกษาจีนเพื่อให้สามารถทำงานวิจัยได้

๔. ควรจัดทำระบบคลังหน่วยกิตให้ทั้งนักศึกษาไทยและนักศึกษาต่างชาติ โดยเฉพาะระดับปริญญาตรี และความร่วมมือกับสถานประกอบการเพื่อประโยชน์ในการทำงานและการพัฒนาวิชาชีพ

๕. ควรมีแผนเชิงรุกในการรับสมัครนักศึกษาในยุคสังคมดิจิทัล และเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ให้เป็นที่รับรู้อย่างกว้างขวางผ่านช่องทางสื่อสังคมออนไลน์และสื่อดิจิทัล โดยแต่งตั้งคณะทำงานรับผิดชอบที่ชัดเจนตั้งแต่ต้นทาง สร้างการรับรู้จนถึงการสมัครเรียน รวมทั้งบริหารจัดการระบบหลังบ้านให้สามารถโต้ตอบได้อย่างทันท่วงที ภายใน ๓๐ นาที

๖. ควรจัดโครงการศึกษาดูงานต่างประเทศเพื่อให้นักศึกษาได้เรียนรู้วัฒนธรรมต่างชาติที่หลากหลายและนำไปปฏิบัติในชีวิตประจำวันรวมถึงภายหลังสำเร็จการศึกษาด้วย

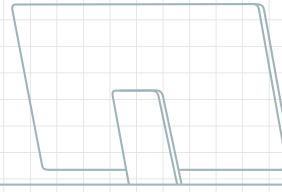
๗. โครงการบริการวิชาการของมหาวิทยาลัยควรเชื่อมโยงกับระบบคลังหน่วยกิต เมื่อบริการวิชาการแล้วควรได้รับคลังหน่วยกิตด้วย

๘. สำนักศิลปะและวัฒนธรรมและสำนักวิเทศสัมพันธ์และเครือข่ายอาเซียน ควรร่วมกันจัดทำโครงการท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรมเชื่อมโยงฝั่งธนบุรีเพื่อสร้างมูลค่าการท่องเที่ยว โดยจัดเป็นกิจกรรมเชิงรุกเชื่อมโยงแหล่งเรียนรู้ภายในมหาวิทยาลัยกับแหล่งเรียนรู้ศิลปะและวัฒนธรรมในพื้นที่ฝั่งธนบุรี และปรึกษากับฝ่ายกฎหมายในการจัดทำระเบียบข้อบังคับเพื่อให้สามารถดำเนินการได้คล่องตัวยิ่งขึ้น

๙. สำนักวิเทศสัมพันธ์และเครือข่ายอาเซียน ควรเป็นสื่อกลางในการจัดกิจกรรมค่าย Summer Camp สำหรับนักเรียนนักศึกษาต่างชาติเพื่อสร้างเสริมประสบการณ์ในประเทศไทย โดยอาจจัดที่ศูนย์การศึกษาอุทกขารวดี มีกิจกรรมด้านศิลปะ ด้านดนตรี ด้านภาษา และด้านการเกษตร

๑๐. สำนักประชาสัมพันธ์และสารสนเทศ ควรประชาสัมพันธ์ความเป็นเลิศและความโดดเด่นของมหาวิทยาลัยให้สังคมได้รับรู้ อาทิ ด้านวิชาการ ด้านการผลิตและพัฒนาครู และด้านดนตรี เพื่อให้เป็นที่ยอมรับในระดับประเทศ

๑๑. งานวิจัยเป็นหัวใจสำคัญตามพันธกิจของมหาวิทยาลัย ที่ต้องเชื่อมโยงกับงานบริการวิชาการและการเรียนการสอน ขณะนั้นนโยบายของประเทศได้เปิดให้มีแหล่งทุนวิจัยภายนอก และทุนที่สำคัญที่สุดของประเทศ คือ สำนักงานคณะกรรมการวิจัยแห่งชาติ (วช.) มีทั้งเงินทุนและบริการนำเสนอกรอบวิจัยที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศ สถาบันวิจัยและพัฒนาควรร่วมมือกับสำนักประชาสัมพันธ์ฯ เผยแพร่ประชาสัมพันธ์ข้อมูลดังกล่าวให้อาจารย์ได้รับรู้อย่างทั่วถึง



๑๒. ศูนย์การศึกษาอุทกขารวดีควรวางแผนใช้ประโยชน์จากพื้นที่ โดยร่วมมือกับสาขาวิชาการท่องเที่ยวเพื่อบูรณาการเป็นแหล่งเรียนรู้ที่เชื่อมโยงด้านศิลปะ ด้านดนตรี และด้านภาษา นอกจากนี้ควรใช้สถานที่ของศูนย์อุทกขารวดีในการจัดกิจกรรมต่าง ๆ ให้แก่นักศึกษาจีน โดยต้องเตรียมความพร้อมจัดทำป้ายบอกทางต่าง ๆ เป็นภาษาจีนด้วย

๑๓. ควรทำงานวิจัยเปรียบเทียบการผลิตและพัฒนาครูระหว่างประเทศในอาเซียน รวมถึงได้วันที่มีโมเดลการผลิตครูและฝึกประสบการณ์วิชาชีพ

๑๔. สำนักคอมพิวเตอร์ควรขยายการใช้ Platform การสอบไปยังหน่วยงานอื่นทั้งมหาวิทยาลัยให้เป็นมาตรฐานเดียวกัน

## หน่วยงานจัดการเรียนการสอนระดับคณะ และโรงเรียนสาธิต

### คณะครุศาสตร์

๑. ควรกำหนดอัตลักษณ์ของนักศึกษาให้ชัดเจนและตรงกันทุกหลักสูตร อาทิ เน้นการสื่อสารภาษาไทย การพูดจูงใจให้ผู้เรียนทำสิ่งที่ดี ที่ถูกต้อง และต้องการศึกษาค้นคว้าด้วยตนเอง

๒. ควรนำเสนอนวัตกรรมทางการศึกษาที่คณะต้องการเน้นเพิ่มเติม

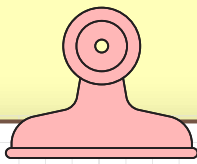
๓. ควรพัฒนาหลักสูตรให้มุ่งสู่สากลและได้รับการรับรองมาตรฐานระดับสากล รวมถึงการติดต่อทำความร่วมมือกับต่างประเทศ

๔. ควรเพิ่มรายละเอียดของการดำเนินการพัฒนาครูในแผนยุทธศาสตร์ โดยระบุถึงจุดที่ควรพัฒนาวิธีการพัฒนา และผลกระทบด้วย

๕. ควรเชิญนักศึกษาจีนที่ศึกษาต่อในระดับปริญญาโทและปริญญาเอก ซึ่งบางท่านเป็นผู้บริหารสถานศึกษา มาเป็นวิทยากร จะทำให้ได้รับคำแนะนำที่เป็นประโยชน์และเกิดความร่วมมือระหว่างประเทศได้

๖. ควรมีการติดตามการทำงานของบัณฑิตเพื่อให้ทราบสถานภาพการทำงานภายหลังสำเร็จการศึกษา โดยสุ่มติดตามจากผู้บังคับบัญชา ผู้ร่วมงาน รวมถึงตัวบัณฑิตด้วย

๗. ควรมีเครื่องมือตรวจวัดความเป็นครูทั้งก่อนรับเข้าศึกษาระหว่างศึกษา และภายหลังสำเร็จการศึกษาเพื่อให้สามารถคัดเลือกผู้ที่เหมาะสมกับการเป็นครูเข้าศึกษา เพื่อให้บัณฑิตสามารถพัฒนาตนเองอยู่เสมอ และถือเป็นนวัตกรรมการจัดการศึกษาได้ด้วย



## คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์

๑. ควรปรับเน้นหลักสูตรทางด้านธุรกิจและด้านสังคม เนื่องจากปัจจุบันสังคมมีปัญหาความต้องการตลาดที่เปลี่ยนไป อาทิ หลักสูตรธุรกิจระหว่างประเทศคนเรียนน้อย เกิดจากหลายปัจจัย หลักสูตรอาจไม่ได้มีการประชาสัมพันธ์อย่างกว้างขวาง และผู้เรียนมักอยู่ในครอบครัวที่มีพื้นฐานด้านธุรกิจ ซึ่งหลักสูตรอาจต้องปรับเน้นให้ตรงกับความต้องการของตลาดทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

๒. การจัดทำหลักสูตรอบรมระยะสั้น ควรมีการสำรวจความต้องการของตลาดก่อน และผสมผสานเชื่อมโยงหลายหลักสูตรร่วมกันจะทำให้น่าสนใจยิ่งขึ้น อาทิ การอบรมกฎหมายสำหรับผู้ประกอบการการจัดการท่องเที่ยวด้านดนตรี



## คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

๑. ควรส่งเสริมให้นักศึกษาสามารถใช้ความรู้ทางวิทยาศาสตร์ไปประกอบอาชีพในอนาคต รวมถึงการวางแผนประกอบอาชีพขณะเรียน เพื่อให้สามารถนำไปใช้ในการเริ่มต้นวิชาชีพ เริ่มทำนวัตกรรมธุรกิจสตาร์ทอัพร่วมกับภาคเอกชน

๒. คณาจารย์สาขาวิชาวิทยาศาสตร์การแพทย์ควรร่วมกันพัฒนาสาขาวิชา เพื่อแก้ไขปัญหาการขาดแคลนบุคลากร

๓. ควรจัดทำหลักสูตรระยะสั้นเกี่ยวกับการผสมผสานของพืชเพื่อสร้างบุคลากรรองรับการทำวิจัยและการดำเนินการสร้างสวนป่าในทะเลทรายของราชอาณาจักรซาอุดีอาระเบียซึ่งมีงบประมาณจำนวนกว่าแสนล้านบาท โดยสามารถประสานความร่วมมือกับคณะวนศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ เพื่อสร้างงานวิจัยและสร้างรายได้ให้แก่มหาวิทยาลัย

## คณะวิทยาการจัดการ

๑. สาขาวิชานิติศาสตร์และการท่องเที่ยว ควรทำความร่วมมือกับหน่วยงานด้านการท่องเที่ยว เพื่อส่งเสริมให้หลักสูตรมีความโดดเด่นยิ่งขึ้น

๒. ควรส่งเสริมให้คณาจารย์ทำตำแหน่งทางวิชาการเพิ่มขึ้น และส่งเสริมให้ศึกษาต่อระดับปริญญาเอก

๓. คณะวิทยาการจัดการเป็นคณะที่สามารถหารายได้ให้แก่มหาวิทยาลัยได้มาก ควรทำหลักสูตรด้านการจัดการโดยเน้นตอบโจทย์ตลาดแรงงานในกลุ่มเป้าหมายให้ชัดเจน สร้างความเป็นผู้ประกอบการให้กับผู้ประกอบการรายย่อย เกษตรกร พ่อค้าแม่ค้า โดยเฉพาะกลุ่มเป้าหมายในเขตพื้นที่จังหวัดสมุทรสาคร และสุพรรณบุรี

๔. ควรเน้นให้อาจารย์ทำงานวิจัยเชิงปฏิบัติเพื่อให้สามารถขอตำแหน่งทางวิชาการเฉพาะด้านได้ โดยเฉพาะด้านพัฒนาท้องถิ่นและรับใช้สังคม

๕. ควรนำผลงานวิทยานิพนธ์ของนักศึกษาระดับปริญญาเอกไปเป็นกรณีศึกษาในการสอนนักศึกษาระดับปริญญาตรี และระดับปริญญาโท โดยเชื่อมโยงตั้งเป็นโจทย์ย่อยเพื่อศึกษาต่อในเชิงลึก โดยประสานความร่วมมือกับบัณฑิตวิทยาลัย

๖. ควรพัฒนาหลักสูตรร่วมกับคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี วิทยาลัยการดนตรี คณะวิศวกรรมศาสตร์และเทคโนโลยีอุตสาหกรรม

## คณะวิศวกรรมศาสตร์และเทคโนโลยีอุตสาหกรรม

๑. ควรส่งเสริมให้คณาจารย์ทำตำแหน่งทางวิชาการเพิ่มขึ้น

๒. ควรกำหนดว่าในอีก ๓ - ๔ ปีข้างหน้า ทางคณะจะเน้นศึกษาปัญหาของประเทศในเรื่องใด คนกลุ่มใด ธุรกิจใด เพื่อให้อาจารย์ในคณะมีจุดมุ่งหมายร่วมกัน

๓. ควรจัดทำระบบคลังหน่วยกิตเพื่อให้สามารถแลกเปลี่ยนเทียบโอนวิชาการระหว่างคณะได้ ซึ่งต้องมีระบบประเมินเทียบเคียงที่มีประสิทธิภาพด้วย

## โรงเรียนสาธิตฯ

๑. ควรรายงานการจัดอันดับผลสัมฤทธิ์ทางการศึกษาของโรงเรียนระดับประถมศึกษาและมัธยมศึกษา

๒. ควรมีการทำ BENCHMARK กับโรงเรียนที่มีการจัดการเรียนการสอนโดดเด่นและมีประสิทธิภาพสูง เพื่อพัฒนาแนวทางการจัดการเรียนการสอน

๓. ควรมีแนวทางแก้ไขกรณีผลการทดสอบทางการศึกษาในระดับชาติขั้นพื้นฐาน (O-NET) ของนักเรียนที่มีคะแนนเฉลี่ยต่ำทุกวิชา

๔. ควรส่งเสริมให้มีความสำคัญกับทักษะชีวิต ทักษะการทำงาน รู้จักเข้าใจสังคมและชุมชน ความสามารถอยู่กับคนหลากหลาย สิ่งเหล่านี้มีความสำคัญมากกว่าวิชาการ โดยสอนให้ผู้เรียนเข้าหาความรู้และการสร้างทักษะด้วยตนเอง

## วิทยาลัยการดนตรี

๑. ควรส่งเสริมให้คณาจารย์ทำงานสร้างสรรค์ให้โดดเด่นยิ่งขึ้น อาทิ การแสดงดนตรีบางอย่าง เพลงบางลักษณะ

## บัณฑิตวิทยาลัย

๑. ควรให้ความสำคัญกับการจัดการเรียนการสอนและการทำวิจัยของนักศึกษาชาวจีน เพื่อป้องกันการใช้ระบบเอไอทำวิทยานิพนธ์และดุษฎีนิพนธ์

